



**REUNION DE DISCUSIÓN DE AVANCES
DE LA PRÁCTICA PROFESIONAL DE LA
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN**

En el marco de la **Práctica Profesional de la Licenciatura en Administración**, se invita a docentes, estudiantes y personas interesadas a la **Reunión de Discusión del Instituto de Administración** que se realizará el día **Miércoles 19 de Mayo de 2021, de 19:00 a 19:30 horas** en forma virtual por la plataforma Zoom. En la misma se discutirán los avances del Trabajo llamado "**Herramientas de gestión para Tulum Bikinis & More**" a cargo de la alumna Victoria María Ricci y su tutora Virginia Abbás.

<https://us02web.zoom.us/j/83365873364?pwd=TnVrNXNXc1ArVEFaM2wzV3FEc081UT09>

ID de reunión: **833 6587 3364**

Código de acceso: **pplea**

Se adjunta el resumen del trabajo anteriormente mencionado.

Esperamos contar con su presencia.

Mg.Jorge Rospide

Lic. Marcelo Medina

Lic. Florencia Domínguez

Instituto de Administración.



“Herramientas de gestión para “Tulum Bikinis & More””

Alumno: Ricci, Victoria María

Tutor: Abbás, Virginia

Resumen

El emprendimiento creado por dos hermanas, Victoria y Paulina Ricci, actualmente se dedica a comercialización de bikinis, lencería femenina y velas aromáticas.

Tulum Bikinis & More se originó hace cinco años y desde ese momento no para de crecer. En sus inicios comenzó con un stock muy reducido y vendiendo por encargo solo bikinis. Hoy, cuenta con un stock permanente, con un gran número de clientes fieles y seguidores en sus redes sociales. Recientemente incorporó su propia línea de lencería femenina y Velas aromáticas. El presente trabajo está orientado a la realización herramientas de gestión para el emprendimiento que favorecerán la planeación, organización, control y evaluación. El crecimiento del emprendimiento no es aprovechado en su totalidad, puesto que existe el problema de falta de una estructura formal de administración y necesidad de planeación estratégica. Esto se ve favorecido por la falta de control de los procesos de este emprendimiento y falta de profesionalización.

El Objetivo general diseñar y desarrollar herramientas para gestionar los procesos del emprendimiento estructurándolos y profesionalizándolos, para así lograr que no todo quede en el aire. Esto permitirá a Tulum bikinis conocer de manera transparente la situación actual y, así proyectar una situación futura. Se pretende dar respuesta a las siguientes preguntas: ¿Cómo Formalizar los procesos del emprendimiento?, ¿Qué hacer para llevar el control de las ventas?, ¿Cómo generar información útil?, ¿Cuáles son los productos más vendidos?, ¿Existe una estructura organizada de retiros de dueñas?, ¿Cómo se puede seguir creciendo?. Para eso se plantean los siguientes objetivos específicos:

- Formalizar los procesos del emprendimiento.
- Establecer funciones.
- Despersonalizar
- Diseñar programa para llevar un control de las ventas.
- Realizar informes con información relevante disponible capturadapor los sistemas que se implementen.
- Formular estrategias de largo y corto plazo
- Establecer un control de inventarios.
- Analizar la frecuencia con la que se realizan los pedidos de productos.
- Registrar los egresos de las dueñas y establecer un límite mensual.
- Detectar cuáles son los productos más vendidos para poder asegurar su stock permanente.
- Aprovechar el auge del emprendimiento para seguir creciendo.

El enfoque metodológico es de tipo cualitativo. Desde un diseño de investigación– acción practico (resolver un problema, introducir la mejora o generar un cambio)



se deberá observar, pensar y actuar, en el proceso de formalización del emprendimiento constantemente.

Hasta el momento el trabajo no se encuentra desarrollado en su totalidad, se hizo un análisis profundo y diagnóstico sobre la situación actual del emprendimiento, se realizaron entrevistas, se definió la Visión, Misión y valores, se realizó un análisis FODA, se detectaron ciertas falencias debido a la falta de profesionalización y formalización del emprendimiento, se desarrolló el modelo CANVAS. También se analizó el mercado, compañía y competencia en las distintas ramas de productos. Además se identificó la necesidad de implementar ciertas actividades de control y se procedió al diseño de planillas para registrar las ventas, compras y gastos las cuales se están utilizando actualmente.

En este momento se está trabajando en la profesionalización de “Tulum bikinis & More”, identificando las tareas que se realizan en el emprendimiento, quien las realiza y cómo se realizan para poder realizar un manual de funciones. Se dividió el emprendimiento en áreas para fácil análisis y organización. Se realizará descripción de los procesos y se buscará herramientas para la gestión, actualmente se rediseñarán las planillas de Excel para no perder la información, pero también se quiere investigar en el mercado sobre sistemas disponibles para la aplicación.

Palabras Claves: Emprender – Formalizar – Profesionalización – Funciones – Procesos.