

---

**INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN**  
**Facultad de Ciencias Económicas**  
**Universidad Nacional de Tucumán**

**MEMORIA Año 2015**

---

**Directora:**

María Alejandra Masclef

Resol. Nº 157-HCD-15 –del 20/05/2015 Período Abril 2015 al 31 de Marzo 2017

**Consejo Consultivo desde 1/04/2015**

En representación de Profesores Titulares, Asociados y Adjuntos

Miembros Titulares: Noemí Yasem, Prof. Humberto D´Arterio y Prof. Gabriela Abdala

Miembro suplente: Rospide, Adolfo Jorge

En representación de los Jefes de Trabajos Prácticos

Miembros Titulares: Prof. Mercedes Ortiz y Prof. Esteban Mulki

Miembro suplente: Fagre, Liliana y Diaz Campo, Cecilia

---

**Actividades del Instituto de Administración**

**1) Elecciones renovación consejo consultivo y director:**

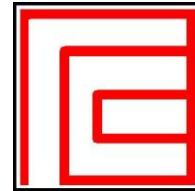
El día 28 de Abril de 2015, a las 19:00 hs., se reunió el claustro perteneciente a las Cátedras que integran el Instituto de Administración de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNT, en el Aula 1 de Posgrado de la misma, convocados por Resolución Nº 95-HCD-15 del Honorable Consejo Directivo de esta Facultad, a los efectos de realizar las elecciones para constituir el consejo Consultivo y la posterior elección de su Director todo de conformidad a lo que indican los correspondientes artículos del Reglamento de Institutos.

Resultado de la elección el Consejo Consultivo del Instituto de Administración, se constituye con los siguientes docentes

Estamento de Profesores:

Miembros Titulares: Abdala, María Gabriela, Yasem, Irma Noemi, D´Arterio, Jose Humberto.

Miembros suplentes: Rospide, Adolfo Jorge, Masclef, Maria Alejandra



Estamento de Jefes de Trabajos Prácticos:

Miembros Titulares: Mulki, Esteban; Ortiz, Maria De Las Mercedes.

Miembros suplentes: Fagre De Park, Liliana; Diaz Campo, Cecilia

Acto seguido los Consejeros titulares electos acuerdan reunirse para la elección del Director conforme indica el Art. 12 inciso D) del Reglamento de Institutos los miembros titulares presentes y con el quórum correspondiente, dan cumplimiento al acto eleccionario recayendo la designación como Director del Instituto de Administración, en la Prof. María Alejandra Masclef, por mayoría absoluta.

## 2) Organización de jornadas académicas

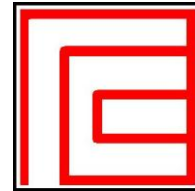
- **“V Jornada de Docentes del Instituto de Administración”**, fecha miércoles 01/07 de 18 a 21.30 hs en Colegio de Graduados en Ciencias Económicas. Como agenda se trabajó en:

Contribuir a la coordinación académica de las cátedras que componen la carrera de Licenciado en Administración, con el propósito de presentación de contenidos, equipos de trabajo y estrategias didácticas. Expusieron los docentes a cargo de nuevas materias incluidas en la curricula y las materias troncales de la Licenciatura.

Comunicar avances de la Comisión de Implementación y Seguimiento del plan LA 2014.

Generar un espacio de socialización y reconocimiento a Profesores. Para lo cual se realizó una cena de camaradería con el claustro invitando a los docentes del IA recientemente jubilados para recibir un reconocimiento.

- **“V Jornada de Convivencia”**, se realizó el día sábado 29/8 en la Reserva Universitaria de Horco Molle de 9 a 17 hs. La jornada contó con la presencia de estudiantes, docentes del Instituto de Administración y autoridades de la Facultad. Se realizaron charlas motivacionales con invitados y actividades Outdoor entre profesores y alumnos.
  1. Disertación de graduados: "Mi experiencia como Licenciado en Administración de Empresas"  
Lic. Pablo Navarro - Latin Lemon  
Lic. Esteban Assaf - SIGMMA.net
  2. Disertación del empresario: Dr. José Pochat - LA GACETA - "Mi experiencia como Gerente de La Gaceta"
  3. Exposición de alumnos "Nuestras experiencias como becarios Programa Escala y becarios CIUNT"  
Santiago Adorni - Programa Escala  
Ezequiel Calvo - Programa Escala  
Patricia Ragone - Beca CIUNT
- **“Jornada de Bienvenida a los Ingresantes”**, se realizó el viernes 9 de Octubre de 18.30 a 20.00 hs. En la misma se han entregado certificados con mención a los alum-

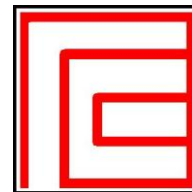


nos con las 6 materias del 1° año aprobadas y a los 3 alumnos con mayores promedios de los egresados de la carrera en 2014. Han disertado como profesionales LA egresados Maria Fernanda Rodriguez y German Bach, se ha realizado la presentación del video desarrollando por la Aydtte estudiantil del IA Mariana Araujo Griet sobre la licenciatura en administración en general, su campo de actividad y las materias que componen la curricula.

- Primer Congreso de Administración del Jardín de la Republica, se desarrolló en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNT el 17 y 18 de Marzo de 2016. Organizado por la cátedra de Administración y el Prof. Victor Martinez en su carácter de Secretario Regional NOA de ADENAG (Asociación de Docentes Nacionales de Administración General) Participaron docentes de dos regionales que incluyen las Universidades que se encuentran en las provincias de Córdoba, Mendoza, San Juan, San Luis, Tucumán, Catamarca, Santiago del Estero, Salta y Jujuy. El Congreso contó con la presentación de trabajos en cuatro áreas temáticas y 3 conferencias plenarias.

### 3) Investigación / Docencia

- Continuidad de desarrollo de Programas y Proyectos PIUNT presentados por docentes/ investigadores del IA aprobados en 2014 - 2017:
  1. HERRAMIENTAS DE GESTIÓN EN EL SECTOR PÚBLICO Director: Eduardo Juarez
  2. HERRAMIENTAS DE GESTIÓN EN EL SECTOR PRIVADO Directora: Ferreyra, Teresa Carolina
  3. LA LEALTAD COMPORTAMENTAL EN LA COMERCIALIZACION DE BIENES DE CONSUMO MASIVO EN TUCUMAN Director: Viejobueno, Benjamin
  4. MODELOS CUALITATIVOS Y CUANTITATIVOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO EN LAS ORGANIZACIONES Director: Medina Galván, Marcelo Enrique / Co Directora: Alejandra Masclef
- Numerosos docentes participaron y presentaron trabajos en eventos disciplinares y científicos de alcance nacional e internacional. Producto de esto se realizaron numerosas publicaciones y artículos en prensa.
- Concurso Camino al Bicentenario organizado por la FACE entre alumnos de las tres carreras, el tema indicado para Administración fue **“El diseño organizativo y la estructura directiva, factores determinantes para acertar con la estrategia empresarial”**, la distinción se denominó **“Manuel Lizondo”**, primer director del Instituto de Administración y el jurado para el área estuvo compuesto por los profesores Alejandra Masclef, Julio Soria y Noemí Yasem. La organización, bases y difusión del mismo fue realizada por la Secretaría de Bienestar Estudiantil
- Becas de iniciación en investigación obtenidas en 2015:



Becario: García, Marcelo Adrián. DNI 35657667. Convocatoria de Becas Estudiantiles de Investigación 2015. Proyecto: **“La Inteligencia de Negocios aplicada a la Administración del Conocimiento para la obtención de ventajas competitivas en organizaciones”**.

Área del Conocimiento: Administración / Sistemas de Información Fac. Cs Económicas  
Resoluc. N° 1355 2015. Directora: Prof. Alejandra Masclef

Becario: García, Javier Antonio. DNI 37.456.419. Convocatoria de Becas Estudiantiles de Investigación 2015. Proyecto: **“El Neuromanagement y su Contribución a la Gestión de Capital Humano en una Unidad Académica”**.

Área del Conocimiento: Administración / Gestión organizacional Fac. Cs Económicas  
Resoluc. N° 1355 2015. Director: Prof. Medina Galván, Marcelo

- Varias cátedras del IA contaron con distinguidos invitados especialistas en temas de las disciplinas con el propósito de acercar su experiencia a los alumnos de la carrera. Así mismo han organizado visitas con alumnos a empresas del medio.

#### 4) Cursos de extensión y capacitación

- Disertación: **“Responsabilidad Social Empresarial, el tiempo es AHORA”**, a cargo del CPN Laureano Delarmelina. El miércoles 20 de Mayo de 2015 a las 18.30 en Anf. 2 de la FACE. La misma fue de entrada libre y abierta a todo público.
- Curso **"Herramientas básicas de comunicación institucional para la Universidad Nacional de Tucumán"** a cargo Profesor Pablo Adris

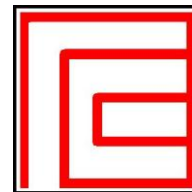
Se trabajó para articular los procedimientos de organización, comunicación y difusión de los Cursos de Extensión, entre el Instituto de Administración y la Secretaría de Extensión y Asuntos Institucionales, la secretaría Económico financiera y el Área de Comunicaciones de la FACE.

Se realizó en Diciembre 2014 y Febrero 2015 la solicitud vía mail a todos los integrantes del IA para que hagan llegar las propuestas de cursos de extensión para el año 2015.

El Prof. Esteban Mulki se encargó del diseño del Flyer de comunicación y del formulario de inscripción on line, para estandarizar la imagen institucional de los cursos de extensión.

Se adjunta cursos de extensión a dictados periodo 2015:

|          | <b>Nombre del curso</b>              | <b>Profesor</b>                                     | <b>Fecha</b>                  |
|----------|--------------------------------------|---|-------------------------------|
| <b>1</b> | Introducción al Mercado de Capitales | Jorge Rospide                                       | 2, 4, 9 y 11 Junio            |
| <b>2</b> | Indicadores de Gestión               | Marcelo Medina Galván,<br>Noemí Ponce, Cecilia Díaz | 28 y 30 julio<br>4 y 6 agosto |
| <b>3</b> | Coaching para emprendedores          | Ana Grandi  | Septiembre                    |
| <b>4</b> | Modelos de Negocios en Internet      | Esteban Mulki                                       | Octubre                       |
| <b>5</b> | Introducción a Normas Iso 9000       | Rita Colombres                                      | Noviembre                     |



Planificación de cursos 2016 (realizado entre diciembre 2015 y marzo 2016) Cursos de extensión de acuerdo a las propuestas recibidas se conforma el siguiente cronograma 2016:

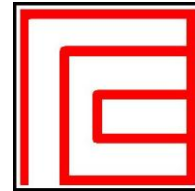
|   | <b>Nombre del curso</b>                               | <b>Profesores</b>                      | <b>Fecha fijada</b>                     |
|---|---|--|---|
| 1 | Vender por Internet                                   | Esteban Mulki                          | 29/31 Marzo<br>5/7 Abril<br>12/14 Abril |
| 2 | Programa de Desarrollo Personal                       | Ana Grandi                             | 26/28 Abril<br>3/5 Mayo                 |
| 3 | Emprendedores: de la idea a la acción                 | Victor Martinez                        | 10/11 Mayo<br>17/18 Mayo                |
| 4 | Introducción al Mercado de Capitales Argentino - 2016 | Jorge Rospide                          | 7/9 Junio<br>14/16 Junio                |
| 5 | Evaluación de Proyectos de Inversión con Excel        | Juan José Quinteros                    | 1/3/8/10 Agosto                         |
| 6 | Camino al Liderazgo                                   | Ana Grandi                             | Septiembre                              |
| 7 | Neuromanagement: Teoría y Práctica en la Gestión      | Marcelo Medina Galvan<br>Javier Garcia | 3/ 5/ 12 / 17<br>Octubre                |
| 8 | Indicadores de Gestión                                | Marcelo Medina Galvan<br>Noemi Ponce   | 19/ 24/ 26/ 31<br>Octubre               |
| 9 | Introducción a la Norma ISO 9001:2008-2015            | Rita Colombres                         | Noviembre                               |

### 5) Educación y formación: Intercambios estudiantiles

- Programa Escala. Alumno: Ezequiel Calvo. Carrera: Licenciatura en Administración. Destino: Universidad de Asunción, Paraguay. 1° Semestre 2015. Comité evaluador: Relaciones Internacionales UNT
- Alumnos de intercambio internacional que cursaron Comercialización I, de la Universidad de Rennes (Alemania): 14CA49463, Bertevas, Thomas; 14A245993: Breton, Benjamín; 14AR9667 Allio, Lucile, 14AA16353: Gauvin, Agathe.
- Interdisciplinariedad: alumnos de Ingeniería Industrial de la facultad de Ciencias Exactas y Tecnología cursaron la materia Comercialización I en la FACE. 2° Semestre 2015

### 6) Nuevo Plan de Estudios de la carrera de Licenciado en Administración 2014

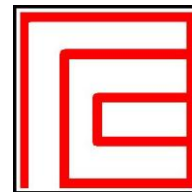
- Se realizaron gestiones dada la necesidad de implementar las equivalencias previstas en el plan de estudios y las consideraciones de estas en el sistema SIU. Se solicitaron definiciones a la respecto del procedimiento que deben seguir los alumnos. Se trabajó en forma conjunta con las autoridades responsables, arribando a soluciones.



- Sistema SIU: se detectaron algunas inconsistencias en los códigos y en los nombres de las materias incorporadas al sistema. También respecto de las correlatividades. Se sugiere revisar los códigos y nombres de las materias para las diferentes licenciaturas.

Se trabajó en forma coordinada con los responsables de implementación del SIU, Sres. Raúl Cervantes y Pablo Suarez, y la Secretaria académica, atendiendo las necesidades de modificaciones/mejoras en la implementación del Nuevo Plan, arribando a soluciones.

- Se realizaron gestiones para la formalización de las materias de 1° y 2° cuatrimestre 2015:
  - Presentación de Programa y la Planificación del Taller de Metodología de Investigación, se habilitó el dictado en el 1° cuatrimestre, a cargo del Prof. Medina.
  - Taller de Legislación y Práctica Impositiva a cargo del Prof. Germán Romano
  - Taller de Matemática Financiera: los Prof. Antonio Benito y Alberto Sfer tuvieron una continua comunicación con el IA. Entregaron un informe con los resultados del ciclo lectivo 2015. El régimen de aprobación para el año 2015 se definió como promocional.
  - Se realiza el dictado de la materia Sistemas de Información I en el primer cuatrimestre y la modificación de los días de dictado de las clases teóricas para los días lunes y miércoles de 18.30 a 20.00 hs., debido a que se informó a la cátedra la falta de espacios físicos para el dictado en los días previstos, desde su implementación, de Martes y Jueves de 17.00 a 18.30 hs
  - Se implementaron, presentaron los Programa, Planificación y Memoria y se dictaron como materias optativas para 2° cuatrimestre 2015:
    1. Sistemas de Información II. A Cargo de Dictado Alejandra Masclef, Esteban, Mulki
    2. Control de Gestión. A cargo del dictado Marcelo Medina Galván
  - Materias optativas: Se analizó que para la carrera de CPN, las optativas del Ciclo Contabilidad otorgan 90 créditos con una carga horaria de 63 hs. Las materias optativas del Ciclo Administración otorgan 60 créditos con igual carga horaria, lo cual produce una inequidad en la oferta académica y no favorece la interdisciplinariedad que se espera de los futuros profesionales. La materia Finanzas de Empresas I figura como optativa con 63 hs, tiene 84 horas de dictado real en el Plan de Estudios. Se sugiere revisar que la materia, código, cantidad de horas/crédito sean iguales tanto en las carreras que son optativas como en las que son obligatorias.
  - Se han mantenido reuniones con los responsables de cátedra en cuanto a las necesidades de regularizar los Recursos Humanos de los planteles docentes y se han realizado soli-



citades formalizadas por los profesores a cargo al Sr. Decano, mediante notas correspondientes.

- Comisión Plan de estudios: Se emiten las Resoluciones 491 HCD 14 indicando Funciones, Competencias e Integración de la Comisión de Implementación y Seguimiento del Planes de Estudios y Resolución 078 D 15 indicando los Docentes que conforman la mencionada Comisión para el Plan de Estudios de la Licenciatura en Administración, siendo los integrantes de la misma los Prof.: Marcelo Medina Galván, Noemí Yasem; Victor Martinez, Gabriel Feldman, Valeria Raya Abdelnur y Liliana Fagre

Las actuaciones de la Dirección y Consejo Consultivo respecto del Plan de Estudios pasan a ser atendidas por dicha Comisión de Implementación y Seguimiento del Planes de Estudios.

- Se recibe comunicación que el Reglamento de Institutos se encuentra en proceso de modificación parcial a propuesta de la Secretaría de Asuntos Académicos, fundamentado en la necesidad de evitar superposición de funciones con las de la Comisión de Implementación y seguimiento de Plan de estudio.

## **7) Comunicaciones / Relaciones institucionales:**

- El lunes 29/06 se ha participado del primer encuentro entre Institutos organizado por la secretaría Académica contando con la participación la Directora: Alejandra Masclef de los consejeros: Prof. Noemi Yasem, Humberto D 'Arterio, Gabriela Abdala, Esteban Mulki y Mercedes Ortiz. En la misma se ha realizado una síntesis de las actividades desarrolladas e implementadas por el IA desde su normalización hasta esa fecha y su proyección.

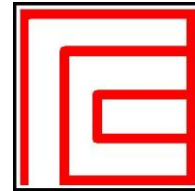
- Dada la adecuada política de unificación de la comunicación institucional propuesta por las autoridades de la FACE, se mantiene de forma continua y permanente los contenidos de la página web del IA desarrollada por el Lic Esteban Mulki, con la colaboración de las docentes Silvia Usandivaras y Claudia Scro quienes realizan la actualización permanente de los contenidos.

- Toda la información es difundida al claustro a través de mails. Se cuenta además con información en el transparente ubicado en el IA, donde se exhiben las actas de las reuniones del consejo consultivo, las cuales son además de carácter público.

- Se realizaron gestiones para contar con merchandising del IA.

- Se re imprimieron señaladores y carpetas con el logo del Instituto, de uso en cursos de extensión y otras actividades.

- Se generaron listas categorizadas de contactos de mails a los efectos de poder direccionar la comunicación del de cursos e información de interés, aplicativo para el envío de los mismos: Joomla.

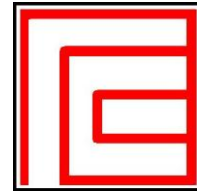


- El Instituto de Administración conjuntamente con el Instituto de Economía realizaron una reunión de vinculación con empresarios del medio. El día 9 de Septiembre se realizó una reunión conjunta con el consejo empresarios, donde los Prof. Meloni y la Prof. Cerro presentaron un informe de coyuntura económica
- Se asistió a diferentes eventos protocolares donde el IA ha sido invitado.
- Se analizó la necesidad de formalizar y dar continuidad al Consejo de Empresarios, liderado oportunamente por el Prof. Benjamín Viejobueno
- Se realizaron gestiones para el mantenimiento de todos los insumos de la Secretaria del IA, incluido el dispenser de agua fría y caliente para el personal del IA.
- Se analizó la solicitud de instituciones de nivel medio respecto de información de las carreras que se dictan en la Facultad de Ciencias Económicas. En particular respecto de la Licenciatura en Administración se propone la elaboración de la información que se brindará, asignación de las personas que realizarán esta actividad, capacitación de las mismas. Se analiza la colaboración de ayudantes estudiantiles y docentes que ya participaron de estas actividades.
- Se gestionó la Visita del representante de la Editorial Pearson, con el propósito de conocer las novedades bibliográficas sobre distintas disciplinas de la carrera Catálogo 2015-2016 y la propuesta de contenidos universitarios on line de la editorial: [contenbooks.com](http://contenbooks.com). Se realizó la difusión de esta por mail a los docentes.
- Distintos docentes del IA participaron del programa radial de la FACE denominado “Valor Agregado” en Radio universidad (94.7) donde se realizaron intervenciones de docentes en temas de su incumbencia.
- Se incentivó a las cátedras a formalizar el nuevo Modelo de planillas de prestaciones de servicios y una planilla Modelo sugerido de asistencia individual, para ser firmadas de manera diaria, por todos los integrantes de las cátedras, que con fecha 21/08 las autoridades de la FACE enviaron. Así mismo se envió el Convenio Colectivo homologado para los docentes de las Instituciones Universitarias Nacionales a los integrantes del claustro.

## 8) Hemeroteca

- La hemeroteca del IA atendió consultas de docentes y alumnos interesados en los temas vinculados a la Administración de Empresas. Sus colecciones de publicaciones periódicas completas fueron incrementándose, como así también los libros.
- Se brindó asesoramiento en la búsqueda de información en los medios digitales, se creó una base de datos de las publicaciones disponibles. Se realizó investigación bibliográfica y hemerográfica, tanto en papel como en Internet, a fin de seleccionar información pertinente para ser sistematizada y volcada en la página web del IA. Se recibieron, editaron y publicaron en la Web, artículos académicos producidos por docentes y alumnos del IA.





- Se realizó el mantenimiento de la web de la Hemeroteca en la nueva página del IA; la misma se actualizó en forma permanente con artículos y novedades.

### **9) Gestión: Docentes del IA designados en tareas de gestión en la FACE**

- El Profesor Humberto D´Arterio desempeñó tareas conforme su designación de Secretario de Posgrado e Investigación.
- El Prof. Jorge Rospide desempeñó tareas conforme su designación de Coordinador en la Unidad de Formulación de Proyectos de la Secretaría de Extensión y Relaciones Institucionales de la FACE.
- El Prof. Marcelo Medina Galván desempeñó tareas conforme su designación de coordinador de Asuntos Académicos.
- La Prof. Alejandra Masclef desempeñó tareas conforme su designación de Representante de la FACE en el Consejo de Relaciones Internacionales de la UNT.

San Miguel de Tucumán, Abril de 2016

---

***Prof. María Alejandra Masclef***

Directora Instituto Administración