

INSTITUTO DE ADMINISTRACIÓN
Facultad de Ciencias Económicas
Universidad Nacional de Tucumán

MEMORIA Año 2016

Directora:

María Alejandra Masclef

Resol. N° 157-HCD-15 –del 20/05/2015 Período Abril 2015 al 31 de Marzo 2017

Consejo Consultivo desde 1/04/2015

En representación de Profesores Titulares, Asociados y Adjuntos

Miembros Titulares: Noemí Yasem, Prof. Humberto D´Arterio y Prof. Gabriela Abdala

Miembro suplente: Rospide, Adolfo Jorge

En representación de los Jefes de Trabajos Prácticos

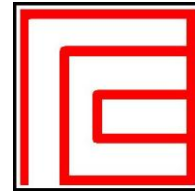
Miembros Titulares: Prof. Mercedes Ortiz y Prof. Esteban Mulki

Miembro suplente: Fagre, Liliana y Diaz Campo, Cecilia

Conforme la designación en el cargo de Profesor Adjunto (resolución N° 1153 2016 del 4/7/2016) del Lic. Esteban David Mulki, integrante del Consejo Consultivo del Instituto de Administración en representación de Jefes de Trabajos Prácticos y dada la condición de la Prof. Liliana Fagre de primer suplente del mencionado estamento, se invita a la misma a tomar posesión como representante de Jefes de Trabajos Prácticos. La profesora ha sido informada mediante nota del 25/07/2016, incorporándose al Consejo Consultivo a partir de esa fecha.

Secretaria del Instituto Administración: Esp. Claudia Scro

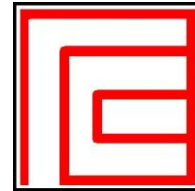
Ayudante Estudiantil: Mariana Araujo Griet (hasta junio 2016) Juan José Díaz junio 2016 en adelante.



Actividades del Instituto de Administración

1) Organización de jornadas académicas

- **“VI Jornada de Docentes del Instituto de Administración”**, se ha realizado el día 19 de Mayo de 17 a 21.30, en el Anf 1 con la participación del Dr. Hernán J. Aldana Marcos, Decano de la Facultad de Cs. Exactas y Naturales y Facultad de Cs. de la Salud de la Universidad de Belgrano, especialista en neuro educación. Realizando el seminario denominado: **“Repensar la educación desde la neurociencia. De la investigación a la práctica docente”**. Se ha contado con 190 asistentes. Se han diseñado e impreso nuevas carpetas y lapiceras con el logo del IA. El arancel se ha fijado en 200\$ para la inscripción, se han implementado procedimientos para pagos mediante transferencias con la secretaría Económico Financiera. Se ha contado con la presencia de jóvenes de la fundación Minka que han colaborado en la compaginación del material y apoyo en las acreditaciones. La Prof. Gabriela Abdala, coordinadora del evento, ha realizado los trámites con la secretaría Económico Financiera y posteriormente elevó un resumen de lo concretado. La Prof. Masclef ha realizado una vista posterior a la Fundación Minka entregando certificados a los jóvenes colaboradores y llevando presentes en nombre del IA.
- **“VI Jornada de Convivencia”**: Coordinadora Prof. Mercedes Ortiz. Las mismas se realizaron en las instalaciones de la FACE el día sábado 22/10. Contando como invitados a representantes de Cáritas, Fundación León y la disertación de la Prof. Noemí Ponce sobre su experiencia como voluntarista en Angola. La jornada contó con la presencia de estudiantes, docentes del Instituto de Administración. Se realizaron actividades Outdoor y almuerzo entre profesores y alumnos. Las jornadas contaron con 101 inscriptos, 18 docentes y 4 ayudantes de estudiantiles. Se realizaron las correspondientes rendiciones con la secretaría económica financiera y se enviaron notas de agradecimiento a los sponsors y docentes que realizaron donaciones. La coordinadora elevó un resumen de lo concretado. Se contó con la colaboración de ayudantes estudiantiles de distintas cátedras del IA.
- Primer Congreso de Administración del Jardín de la Republica, se desarrolló en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNT el 17 y 18 de Marzo de 2016. Organizado por la cátedra de Administración y el Prof. Victor Martinez en su carácter de Secretario Regional NOA de ADENAG (Asociación de Docentes Nacionales de Administración General) Participaron docentes de dos regionales que incluyen las Universidades que se encuentran en las provincias de Córdoba, Mendoza, San Juan, San Luis, Tucumán, Catamarca, Santiago del Estero, Salta y Jujuy. El Congreso contó con la presentación de trabajos en cuatro áreas temáticas y 3 conferencias plenarios.

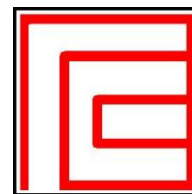


3) Investigación / Docencia

- Continuidad de desarrollo de Programas y Proyectos PIUNT presentados por docentes/ investigadores del IA aprobados en 2014 - 2017:
 1. HERRAMIENTAS DE GESTIÓN EN EL SECTOR PÚBLICO Director: Eduardo Juarez
 2. HERRAMIENTAS DE GESTIÓN EN EL SECTOR PRIVADO Directora: Ferreyra, Teresa Carolina
 3. LA LEALTAD COMPORTAMENTAL EN LA COMERCIALIZACION DE BIENES DE CONSUMO MASIVO EN TUCUMAN Director: Viejobueno, Benjamin
 4. MODELOS CUALITATIVOS Y CUANTITATIVOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO EN LAS ORGANIZACIONES Director: Medina Galván, Marcelo Enrique / Co Directora: Alejandra Masclef
- Numerosos docentes participaron y presentaron trabajos en eventos disciplinares y científicos de alcance nacional e internacional. Producto de esto se realizaron numerosas publicaciones y artículos en prensa.
- **Premio Bicentenario de la Independencia:** El secretario de Bienestar estudiantil solicitó mediante nota el tema para la carrera Administración para la edición 2016 del concurso. Siendo solicitado a los consejeros la propuesta de un tema, el seleccionado resulta: “El impacto de los avances tecnológicos en las empresas y el management”. Comité evaluador designado: Prof. Alejandra Masclef, Gabriela Abdala y Esteban Mulki. El resultado del certamen se declara desierto.
- Becas de iniciación en investigación obtenidas en 2015 / 2016:

Becario: García, Marcelo Adrián. DNI 35657667. Convocatoria de Becas Estudiantiles de Investigación. Proyecto: **“La Inteligencia de Negocios aplicada a la Administración del Conocimiento para la obtención de ventajas competitivas en organizaciones”**.
Área del Conocimiento: Administración / Sistemas de Información Fac. Cs Económicas
Resoluc. N° 1355 2015. Directora: Prof. Alejandra Masclef

Becario: García, Javier Antonio. DNI 37.456.419. Convocatoria de Becas Estudiantiles de Investigación. Proyecto: **“El Neuromanagement y su Contribución a la Gestión de Capital Humano en una Unidad Académica”**.
Área del Conocimiento: Administración / Gestión organizacional Fac. Cs Económicas
Resoluc. N° 1355 2015. Director: Prof. Medina Galván, Marcelo
- La Prof. Cecilia Díaz Campo, inicia estudios de posgrado en el Departamento de Economía de la Universidad de Western Ontario (Canadá) donde ha sido aceptada. Se trata de un programa presencial de Maestría en Economía de la Universidad de Western, Provincia de Ontario, Canadá. La duración del programa es de un (1) año a tiempo completo, empezando en el mes de Septiembre de 2016. La profesora ha realizado todos los trámites requeridos por la FACE, obteniendo licencia con goce de haberes por el término de (1) año en su cargo de JTP



con semi dedicación a las Cátedras de Contabilidad Gerencial y Control de Gestión. La profesora entrega una nota con detalles al consejo

- Varias cátedras del IA contaron con distinguidos invitados especialistas en temas de las disciplinas con el propósito de acercar su experiencia a los alumnos de la carrera. Así mismo han organizado visitas con alumnos a empresas del medio.
- Se ha recibido del Relaciones Internacionales del Rectorado de la UNT un mail de la Facultad de ciencias Empresariales de la Universidad de Maria Auxiliadora de Perú, manifestando su interés de realizar un convenio de Intercambio y Cooperación Universitaria. El modelo de convenio y los datos de vinculación han sido remitidos al Sr. Decano y la Secretaría Académica para su tratamiento, conforme indicara RRII.
- Se ha sumado a la oferta académica de pos grado de la Facultad de Ciencias Económicas la “Especialización en Finanzas” a partir del periodo Lectivo 2017, la misma cuenta como director al Mag. Gabriel Feldman y co director el Mg. Jorge Rospide, y un prestigioso cuerpo docente.

4) Cursos de extensión y capacitación

Se trabajó para articular los procedimientos de organización, comunicación y difusión de los Cursos de Extensión, entre el Instituto de Administración y la Secretaría de Extensión y Asuntos Institucionales, la secretaria Económico financiera y el Área de Comunicaciones de la FACE.

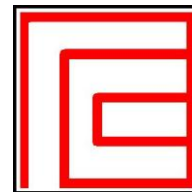
Se realizó en Diciembre 2015 y Febrero 2016 la solicitud vía mail a todos los integrantes del IA para que hagan llegar las propuestas de cursos de extensión para el año 2016.

El Prof. Esteban Mulki se encargó del diseño del Flyer de comunicación y del formulario de inscripción on line, para estandarizar la imagen institucional de los cursos de extensión.

La secretaria del IA Claudia Scro tuvo a su cargo la comunicación de cursos a listas de difusión, recepción de pagos por transferencia, repuesta a email de interesados, preparación del material y carpetas del curso, elaboración de certificados, entre otras tareas. En colaboración con el ayudante estudiantil.

Se adjunta cursos de extensión a dictados periodo 2016:

	Nombre del curso	Profesores	Fecha fijada
1	Vender por Internet	Esteban Mulki	29/31 Marzo 5/7 Abril 12/14 Abril
2	Programa de Desarrollo Personal	Ana Grandi	26/28 Abril 3/5 Mayo
3	Emprendedores: de la idea a la acción	Victor Martinez	10/11 Mayo 17/18 Mayo
4	Introducción al Mercado de Capitales Argen-	Jorge Rospide	7/9 Junio



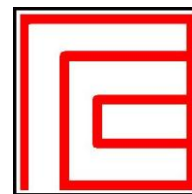
	tino - 2016		14/16 Junio
5	Evaluación de Proyectos de Inversión con Excel	Juan José Quinteros	1/3/8/10 Agosto
6	Camino al Liderazgo	Ana Grandi	Septiembre
7	Neuromanagement: Teoría y Práctica en la Gestión	Marcelo Medina Galvan Javier Garcia	3/ 5/ 12 / 17 Octubre
8	Indicadores de Gestión	Marcelo Medina Galvan Noemi Ponce	19/ 24/ 26/ 31 Octubre

5) Educación y formación: Intercambios estudiantiles

- Programa Escala el alumno Quintana Sergio ha resultado seleccionado con la beca Escala para alumnos de Administración o Economía para la Universidad Estadual de Campinas (Brasil). En evaluación efectuada por Relaciones internacionales el día 20/04.
- Interdisciplinariedad: alumnos de Ingeniería Industrial de la facultad de Ciencias Exactas y Tecnología cursaron la materia Comercialización I en la FACE. 2° Semestre 2016

6) Nuevo Plan de Estudios de la carrera de Licenciado en Administración 2014

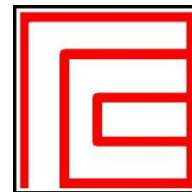
- Se mantuvieron reuniones entre el Consejo Consultivo y la Comisión de Seguimiento e Implementación del Plan de Estudios, con distintos objetivos: presentar la propuesta de correlativas y modificación de grilla de materias. Se analizaron cuestiones relativas al plan de estudios, materias optativas, créditos asignados a materias optativas, contenidos mínimos de las materias en el plan, entre otros temas. La Prof. Alejandra Masclef planteó la implementación de dos materias obligatorias por área funcional, proponiendo Sistemas II como materia obligatoria de la curricula, para completar un espacio de vacancia disciplinar en el actual plan.
- La Cátedra de Sistemas de Información implementará para el 2° cuatrimestre la materia "Análisis y Diseño de Sistemas" para el Plan de Estudio 2014
- Concurso Ayudantía Estudiantil IA, se ha realizado el concurso correspondiente resultando en primer término el alumno Juan José Diaz. Se han presentado 5 candidatos al concurso.
- Con fecha 1/4/2016 la Prof. Mercedes Vega Martinez, Adjunta interina en la materia Sociología, ha presentado su renuncia al cargo. Procediendo la Directora a elevar la misiva al Sr. Decano Jose L. Jiménez y comunicando personalmente. Mediante mail se ha solicitado a la Profesora que informe el listado de alumnos que han cursado la materia y se encuentran en condición de regularidad. Se realizaron gestiones ante las autoridades para la regularización



de la situación. Se informa listado de alumnos al Sec. de Bienestar estudiantil Cr. Luis Perez Vides.

- Se han mantenido reuniones con los responsables de cátedra en cuanto a las necesidades de regularizar los Recursos Humanos de los planteles docentes y se han realizado solicitudes formalizadas por los profesores a cargo al Sr. Decano, mediante notas correspondientes.
- La dirección del IA ha presentado al Sr. Decano una nota elevando un resumen de la actual Estructura de las Cátedras que componen el Instituto de Administración de la FACE, con el fin de adecuar la misma para poder cumplimentar las tareas inherentes en todas las funciones de docencia, investigación y extensión que les son requeridas, y así mismo afianzar el desarrollo de las disciplinas y cátedras que componen el Instituto de Administración, tendiendo al logro de la excelencia académica, la calidad docente y la vigilancia epistemológica; y con el espíritu de contribuir a la mejora del cumplimiento de los objetivos de la Facultad en particular y de la Universidad en general. Proponiendo el ordenamiento de cargos y funciones de las cátedras del Instituto de Administración conforme al Reglamento de Actividades Académicas de la Facultad de Ciencias Económicas.
- A solicitud de la Secretaría Académica se informaron las Asignaturas optativas del Ciclo de Administración que se ofrecerán para el periodo lectivo 2017 para ambos cuatrimestres y carreras:

Asignatura	Docente a cargo	Docentes colaboradores en el dictado:	Cuatrimestre en que se dicta	Carrera	Plan
Desarrollo de Competencias Emprendedoras	Victor Martinez	Liliana Fagre María Eugenia Alberti	1°	LA	2014
Dirección Estratégica II	Julio Soria	Virginia Abbás	1°	LA	2014
Sistemas de Información II	Alejandra Masclef	Esteban Mulki	2°	LA CPN	2014 2010
Análisis y Diseño de Sistemas	Alejandra Masclef	Eduardo Barboza Maria Fernanda Rodriguez	2°	LA CPN	2014 2010
Computación II	Alejandra Masclef	Eduardo Barboza Maria Fernanda Rodriguez	2°	LA	1983
Control de Gestión	Marcelo Enrique Medina Galván	Rosa Noemí Ponce	2°	LA CPN	2014 2010
Finanzas de Empresas I	Gabriel Feldman	Stella Maris Córdoba Mercedes Ortiz Lautaro Mariscal	1°	CPN	2010

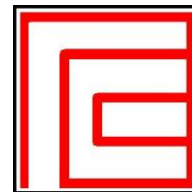


Formulación y evaluación de proyectos	Juan Quinteros	Enriqueta Martos	1°	CPN	2010
Comercialización I	Gabriela Abdala	Silvia Usandivaras Josefina Teran	2°	CPN	2010
Comportamiento Organizacional	Humberto D'Arterio	Erika Grunauer	2°	CPN	2010
Administración de Operaciones I	Susana Marzoratti	Valeria Abdelnur Enriqueta Martos	2°	CPN	2010

Asignatura Sociología: no se consigna por no contar con equipo docente a la fecha.

7) Comunicaciones / Relaciones institucionales:

- Con fecha 21 de febrero se recibió solicitud de la Cra. Graciela Tabernerero, Coordinadora de la Comisión de Autoevaluación FACE-UNT, solicitando el envío de información sobre las actividades realizadas por los Institutos de esta Facultad de Ciencias Económicas durante los últimos cinco años. Dicha información será consignada en el documento que está en proceso de elaboración, referido a la tercer Autoevaluación Institucional de esta unidad académica. Se solicita información referida a organización de cursos y jornadas, talleres, invitaciones a personalidades referentes de las áreas académicas correspondientes, y demás actividades que consideren de interés para ser evaluadas por las autoridades. Con fecha 28/2 esta dirección remitió la información solicitada a las Prof. Cra. Graciela Tabernerero y Cra. Silvia Usandivaras. Posteriormente se recibieron otras solicitudes de información con el mismo fin, sobre las que el IA se encuentra trabajando. Para esta tarea se contó con la colaboración de la secretaria del IA Claudia Scro y del ayudante estudiantil.
- La dirección ha cursado nota a las autoridades de la FACE a fin de solicitar la revisión y rectificación de la información que se ofrece respecto de las carreras de grado de la Facultad de Ciencias Económicas, y sus respectivos programas de estudio en sitio Web de la Universidad Nacional de Tucumán. Considerando que los interesados en recabar información de la oferta académica de una casa de estudios, generalmente inician su búsqueda por la página institucional principal, de más está destacar la importancia de que la misma posea información fehaciente y actualizada. En la misma se descarga el plan de Estudios de Licenciatura en Administración, que no se encuentra vigente, al margen de indicar que las tres carreras poseen un ciclo básico común. Sobre la misma no se ha recibido respuesta a la fecha.
- Dada la adecuada política de unificación de la comunicación institucional propuesta por las autoridades de la FACE, se mantiene de forma continua y permanente los contenidos de la página web del IA desarrollada por el Lic Esteban Mulki, con la colaboración de las docentes Silvia Usandivaras y Claudia Scro quienes realizan la actualización permanente de los contenidos. El ayudante estudiantil tuvo a su cargo la atención del Facebook del Instituto.



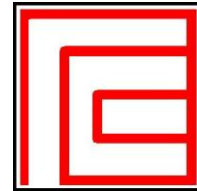
- Toda la información es difundida al claustro a través de mails. Se cuenta además con información en el transparente ubicado en el IA, donde se exhiben las actas de las reuniones del consejo consultivo, las cuales son además de carácter público.
- Se re imprimieron señaladores y carpetas con el logo del Instituto, de uso en cursos de extensión y otras actividades.
- Se generaron listas categorizadas de contactos de mails a los efectos de poder direccionar la comunicación del de cursos e información de interés.
- Se asistió a diferentes eventos protocolares donde el IA ha sido invitado.
- Se analizó la necesidad de formalizar y dar continuidad al Consejo de Empresarios, liderado oportunamente por el Prof. Benjamín Viejobueno.
- Se realizaron gestiones para el mantenimiento de todos los insumos de la Secretaria del IA, incluido el dispenser de agua fría y caliente para el personal del IA.
- Distintos docentes del IA participaron del programa radial de la FACE denominado “Valor Agregado” en Radio universidad (94.7) donde se realizaron intervenciones de docentes en temas de su incumbencia.
- Se incentivó a las cátedras a migrar sus aulas virtuales a la versión Moodle 3.0. Varias cátedras implementaron la nueva versión.

8) Hemeroteca

- La hemeroteca del IA atendió consultas de docentes y alumnos interesados en los temas vinculados a la Administración de Empresas. Sus colecciones de publicaciones periódicas no tuvieron mayores incorporaciones por falta de recursos.
- Se brindó asesoramiento en la búsqueda de información en los medios digitales, se creó una base de datos de las publicaciones disponibles. Se realizó investigación bibliográfica y hemerográfica, tanto en papel como en Internet, a fin de seleccionar información pertinente para ser sistematizada y volcada en la página web del IA. Se recibieron, editaron y publicaron en la Web, artículos académicos producidos por docentes y alumnos del IA.
- Se realizó el mantenimiento de la web de la Hemeroteca en la nueva página del IA; la misma se actualizó en forma permanente con artículos y novedades.

9) Gestión: Docentes del IA designados en tareas de gestión en la FACE

- El Profesor Humberto D´Arterio desempeñó tareas conforme su designación de Secretario de Posgrado e Investigación.
- El Prof. Jorge Rospide desempeñó tareas conforme su designación de Coordinador en la Unidad de Formulación de Proyectos de la Secretaría de Extensión y Relaciones Institucionales de la FACE.
- El Prof. Marcelo Medina Galván desempeñó tareas conforme su designación de coordinador de Asuntos Académicos.



- La Prof. Alejandra Masclef desempeñó tareas conforme su designación de Representante de la FACE en el Consejo de Relaciones Internacionales de la UNT.

San Miguel de Tucumán, Abril de 2017

Prof. María Alejandra Masclef

Directora Instituto Administración

En funciones hasta 31/03/2017