



# ESTRUCTURA DE COSTOS DE UN AREA DE ALTA COMPLEJIDAD EN UNA EMPRESA DE SALUD PRIVADA

## INTEGRANTES

- Palumbo Martina Rosario
- Colombres Garmendia Luz María
- Garcia Barraza Lautaro María
- Chehin Tomás Augusto
- Luna Lucas Roberto
- Sánchez Maximiliano

## Contenido

Resumen.....	3
Introducción .....	4
Situación Problemática.....	5
Preguntas de Investigación .....	6
Objetivo General .....	6
Objetivos Específicos.....	6
Marco Metodológico.....	7
Marco Teórico .....	7
Aplicaciones.....	10
Recomendaciones .....	25
Conclusiones.....	27
Referencias.....	28
Apéndice.....	29

---

**“ESTRUCTURA DE COSTOS DE UN ÁREA DE ALTA COMPLEJIDAD EN UNA EMPRESA DE SALUD PRIVADA”**

**Chehin Tomas Augusto – Colombres Garmendia Luz Maria – Garcia Barraza Lautaro Maria – Luna Lucas**

**Roberto – Palumbo Martina Rosario – Sanchez Dario Maximiliano**

[Tomichehin@gmail.com](mailto:Tomichehin@gmail.com) – [Luzmariacg9@gmail.com](mailto:Luzmariacg9@gmail.com) – [Lautaromariagarcia@gmail.com](mailto:Lautaromariagarcia@gmail.com) -

[Lucasluna2890@gmail.com](mailto:Lucasluna2890@gmail.com) – [Mrpalumbo21@gmail.com](mailto:Mrpalumbo21@gmail.com) – [Sanchezmaxi216@gmail.com](mailto:Sanchezmaxi216@gmail.com)

## **Resumen**

Las instituciones de salud especializadas son fundamentales en el sistema de salud, asegurando que los servicios ofrecidos a los pacientes no solo sean de alta calidad sino también eficientes y bien gestionados. En CoraTucTuc S.R.L., la gestión de costos en el área de Marcapasos aún no alcanza los estándares necesarios para una administración financiera efectiva. Este déficit en la estructura de costos impacta directamente la toma de decisiones y la sostenibilidad de los servicios especializados.

El presente trabajo propone un modelo para el análisis, cálculo y proyección de los costos en el área de Marcapasos, basándose en los procedimientos realizados, la información contable existente, y la integración de todos los servicios que influyen en esta área especializada. Este modelo, derivado de la observación detallada y el estudio de costos indirectos y directos, busca ser una herramienta clave para la toma de decisiones, proporcionando estadísticas confiables y permitiendo proyecciones bajo distintos escenarios operativos.

Se utilizará un enfoque metodológico mixto que combinará elementos cualitativos y cuantitativos, incluyendo entrevistas y análisis de documentos.

Este enfoque no solo facilitará la optimización de recursos dentro de CoraTucTuc S.R.L., sino que

---

también ofrecerá datos valiosos para comparar costos con los valores de mercado y establecer parámetros de negociación efectivos con los financiadores.

**Palabras clave:** costos; gestión de costos; administración en salud.

## **Introducción**

Los servicios de salud especializados, y en particular aquellos vinculados con la cardiología, desempeñan un rol vital en la prevención, diagnóstico y tratamiento de enfermedades cardíacas. La implantación de marcapasos es uno de estos servicios críticos que mejora directamente la calidad de vida y la supervivencia de pacientes con condiciones cardíacas severas. No obstante, la eficacia de estos tratamientos está intrínsecamente ligada a la gestión eficiente de sus costos operativos y estructurales.

El Instituto Cardiológico CoraTucTuc S.R.L., con una historia desde 1984, ofrece un espectro completo de servicios especializados, incluyendo la implantación de marcapasos. Sin embargo, pese a contar con recursos especializados como 8 consultorios y una unidad coronaria con servicio de guardia 24 horas, el instituto enfrenta un considerable desafío financiero y operativo. Esta situación se debe principalmente por la carencia de un sistema de gestión de costos detallado en sus áreas, lo cual compromete tanto la viabilidad financiera como la operativa.

La empresa está conformada por un equipo multidisciplinario que incluye 2 médicos gerentes, 9 médicos residentes, 2 hemodinamistas, 1 electro fisiólogo, 2 cirujanos, 8 enfermeros, 8 consultores y 6 administrativos. Este conjunto de profesionales contribuye al funcionamiento integral de CoraTucTuc S.R.L., asegurando la calidad y eficiencia en la atención médica ofrecida.

CoraTucTuc actualmente posee acuerdos con las principales Obras Sociales, tanto de la provincia como a nivel nacional, como son PAMI, Subsidio de Salud, OSDE, Swiss Medical, Red de Seguro Médico, Acción Social de la Universidad Nacional de Tucumán, Prensa, ATSA, etc.

Este estudio se propone identificar y analizar los costos directos e indirectos asociados al área de marcapasos en CoraTucTuc S.R.L. El objetivo es desarrollar una estructura de costos precisa que no solo facilite la toma de decisiones administrativas y operativas, sino que también asegure la sostenibilidad a largo plazo del instituto.

## **Situación Problemática**

CoraTucTuc S.R.L. carece de una estructura organizacional bien definida y un sistema de gestión de costos efectivo. Desde su fundación, la empresa no ha dado la importancia necesaria a la administración y contabilidad, lo que ha resultado una gestión ineficaz de sus recursos. Esta falta de estructura y control ha generado confusión en la asignación de responsabilidades y en la toma de decisiones estratégicas, afectando negativamente la operación general de la empresa.

Una de las áreas más afectadas por esta situación es el área de marcapasos, uno de los servicios especializados que ofrece CoraTucTuc S.R.L. Actualmente, se desconoce la estructura de costos detallada de la misma, lo que impide una evaluación precisa de su viabilidad financiera. Sin un análisis detallado de los costos, la empresa no puede identificar oportunidades de optimización ni mejorar su eficiencia operativa.

Es decir, la falta de una estructura organizacional clara y de un sistema de gestión de costos efectivo en CoraTucTuc S.R.L. ha llevado a la empresa a enfrentar desafíos significativos. La implementación de una

---

estructura de costos detallada y una gestión administrativa adecuada son esenciales para garantizar la viabilidad financiera y operativa de la empresa, comenzando por el área de marcapasos.

## **Preguntas de Investigación**

1. ¿Cómo es el funcionamiento del área de Marcapasos (MCP)?
2. ¿Cuál es la estructura de costos del área de marcapasos en CoraTucTuc S.R.L.?
3. ¿Cómo se distribuyen los costos fijos y variables en el área de marcapasos de CoraTucTuc S.R.L.?

## **Objetivo General**

Evaluar la estructura de costos del área de marcapasos de CoraTucTuc S.R.L. para identificar componentes y distribuciones de costos, permitiendo una mejor gestión

## **Objetivos Específicos**

1. Comprender el funcionamiento del área para evaluar los costos.
2. Identificar los costos directos e indirectos asociados con el área de marcapasos.
3. Determinar cómo se distribuyen los costos fijos y variables en el área de marcapasos.

---

## **Marco Metodológico**

Para llevar a cabo la evaluación y mejora de la gestión de la rentabilidad del área de Marcapasos en CoraTucTuc S.R.L., se empleará un enfoque metodológico que combine elementos de la investigación cualitativa y cuantitativa.

Además, Sampieri (2018) destaca la importancia de seguir un proceso metodológico riguroso para garantizar la fiabilidad de los datos y la validez de las conclusiones en la investigación científica.

En este estudio, se adoptará un paradigma socio-crítico que reconoce la interacción dinámica entre las estructuras sociales y las prácticas individuales en el contexto de la gestión financiera y de la salud.

El diseño de la investigación comprenderá un enfoque mixto, exploratorio secuencial DEXPLOS. Las técnicas de recolección de datos incluirán entrevistas estructuradas y semiestructuradas, análisis de documentos financieros y operativos.

## **Marco Teórico**

En el ámbito de la gestión hospitalaria y la administración de servicios de salud, diversos autores han abordado aspectos fundamentales que pueden proporcionar información para comprender los costos de una empresa como CoraTucTuc.

.Los costos hospitalarios se refieren a los gastos incurridos en la prestación de servicios de salud en un entorno hospitalario. Domínguez Luis Martin (1981) en su obra "Costos especiales" aborda los costos específicos de diversos sectores, incluyendo los hospitalarios, destacando la complejidad y variedad de estos costos debido a la naturaleza diversa de los servicios prestados. Según Hansen y Mowen (2007), en "Administración de costos", los costos hospitalarios incluyen tanto costos directos como indirectos. Los costos directos son aquellos que se pueden rastrear fácilmente

hasta un paciente o procedimiento específico, como medicamentos y suministros médicos. Los costos indirectos, por otro lado, son aquellos que no se pueden asignar directamente a un paciente específico, como el salario del personal de apoyo y los costos de mantenimiento de las instalaciones.

La gestión financiera en las empresas de salud es crucial para asegurar la sostenibilidad y la eficiencia en la prestación de servicios. Dumrauf (2010) y Fraile et al. (2013) en sus obras sobre finanzas corporativas, subrayan la importancia de la planificación y el control financiero, así como la evaluación de inversiones y la gestión del riesgo financiero.

La economía de la salud se centra en cómo se asignan los recursos en el sector sanitario y los efectos de estas decisiones en la salud de la población. Según Kenneth Arrow (1963), la incertidumbre y la información asimétrica juegan un papel crucial en el mercado de la salud, afectando tanto la oferta como la demanda de servicios médicos. La obra de Michael Grossman (1972) también es fundamental, ya que su modelo de demanda de salud analiza la salud como un bien tanto de consumo como de inversión

La estructura de costos se refiere a la composición y clasificación de los costos en una organización. Según Charles E. Horngren (2002) en "Contabilidad de costos", y Garrison, Noreen y Brewer (2012) en "Contabilidad de costos, un enfoque gerencial", la estructura de costos incluye costos fijos, variables y mixtos. Los costos fijos permanecen constantes a lo largo de un período determinado, independientemente del nivel de actividad, mientras que los costos variables cambian en proporción directa al nivel de actividad.

---

Horngrén, Datar y Rajan (2012) también subrayan la importancia de la contabilidad de costos para la toma de decisiones gerenciales, destacando la necesidad de un análisis detallado de los costos para la planificación y el control.

En términos generales, los costos representan el valor monetario de los recursos utilizados para producir bienes o servicios. Anderson (2011) en "Estadística para los Negocios y la Economía" y Garrison, Noreen y Brewer (2012) en "Contabilidad Administrativa" describen cómo los costos son esenciales para la gestión empresarial, permitiendo evaluar la eficiencia operativa y la rentabilidad.

## **Aplicaciones**

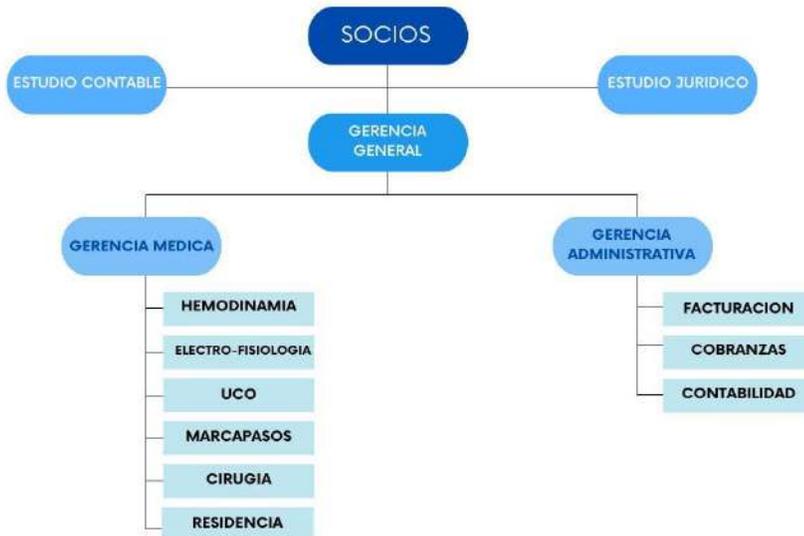
CoraTucTuc S.R.L. es una empresa especializada en cardiología, fundada en 1984 por un grupo de cardiólogos amigos. Inicialmente, operaba como un consultorio donde cada miembro se dedicaba a diferentes especialidades complementarias dentro del campo de la cardiología. Con el tiempo, la empresa decidió asociarse con diversas instituciones de salud para ampliar su oferta de servicios, incluyendo la realización de cirugías cardiovasculares, colocación de marcapasos, procedimientos de hemodinamia y estudios electrofisiológicos.

Posteriormente, la empresa logró equipar su propia sala de hemodinamia, lo que les permitió realizar internamente los procedimientos mencionados. Además, se estableció una asociación con un reconocido sanatorio de la provincia, lo que permitió complementar los servicios ofrecidos al incorporar una unidad coronaria, la cual se terceriza a través de la nueva alianza.

La empresa está conformada por 10 socios, 2 médicos gerentes, 9 médicos residentes, 2 hemodinamistas, 2 cirujanos, 8 enfermeros, 8 consultores y 6 administrativos. Cuenta también con la residencia cardiología, los residentes ingresan como médico clínicos y luego de 4 años reciben su título de médico cardiólogo.

Respecto al diseño organizacional no se plantea un organigrama formal pero existe una división entre el área médica y el área administrativa. En base a la entrevista se propone el siguiente **organigrama:**

Gráfico N° 1: Organigrama Propuesto



Fuente: Elaboración propia

Los servicios que ofrece CoraTucTuc son:

- Ergometrías.
- Ecocardiografía.
- Electrofisiología.
- Unidad coronaria.
- Marcapasos.
- Angiografía digital.
- Cardiología infantil.
- Cirugía cardiovascular.
- Holter cardiológico 3 canales.
- Hemodinamia intervencionista.

---

El cursograma del proceso de admisión y colocación de marcapasos (Gráfico N° 2) proporciona una representación visual y detallada de cada etapa crucial desde la evaluación inicial del paciente hasta la liberación postoperatoria con el dispositivo instalado y funcionando adecuadamente. Esto permite una comprensión exhaustiva de los costos asociados en cada fase del proceso, detallando meticulosamente cada etapa involucrada.

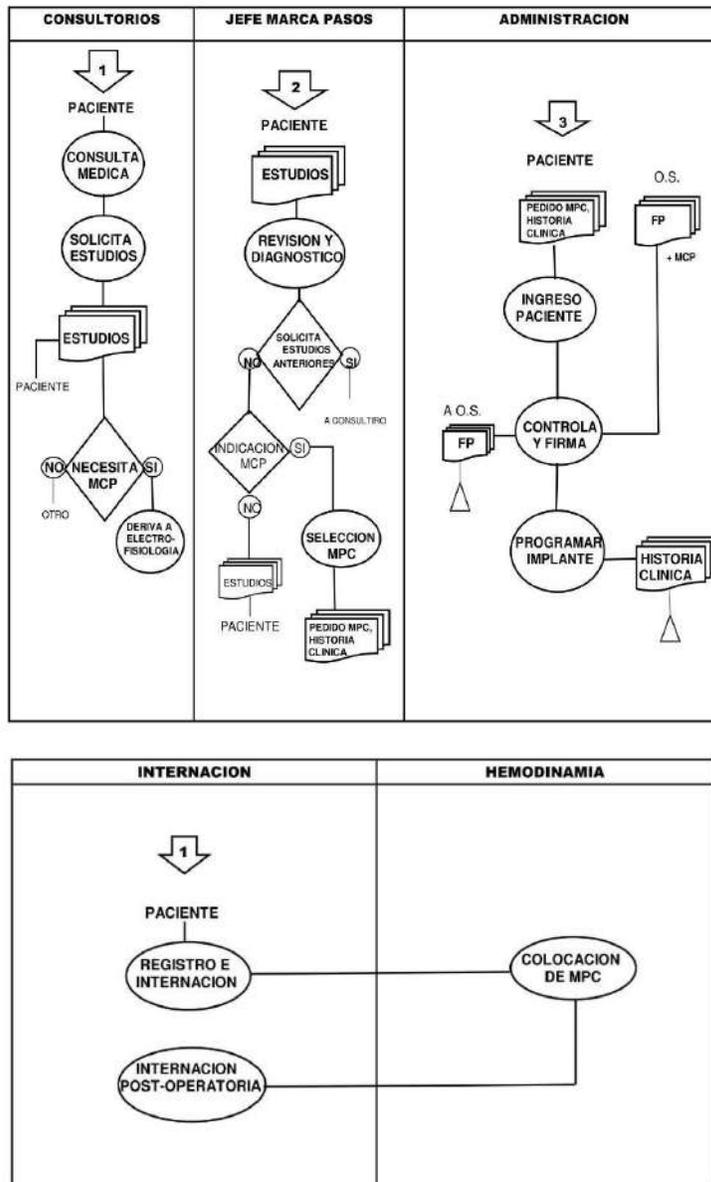
El proceso de admisión comienza cuando el paciente acude a la clínica por una consulta médica con su médico clínico. El médico general lo evalúa y, si se sospecha de una afección cardíaca, se solicitan estudios como ecodoppler, electrocardiograma y ergometría, para obtener más información sobre su estado de salud. Una vez obtenido el resultado el médico determina si es necesaria o no la colocación de un marcapasos para tratar una arritmia o insuficiencia cardíaca.

En caso afirmativo, el médico se comunica con un cardiólogo especialista en marcapasos, quien revisa los estudios y evalúa al paciente para confirmar el diagnóstico. Se programa una fecha para la colocación del marcapasos, lo que generalmente demora una semana. Mientras tanto, el área administrativa debe gestionar la autorización y adquisición de dispositivo en la obra social correspondiente del paciente. Una vez aprobada dicha autorización, el marcapasos llega al centro médico y se notifica al paciente para coordinar la fecha de colocación. El procedimiento de colocación del marcapasos se realiza en la sala médica del área de hemodinamia con la asistencia de enfermeros, radiólogos y personal médico.

Durante el procedimiento, se suministran los insumos que sean necesarios para llevar a cabo la colocación. Finalizada la cirugía, el paciente es trasladado a la sala de internación para hacer un seguimiento, durante 1 o 2 días dependiendo su condición. Durante este tiempo, se monitorea al

paciente para garantizar que el marcapasos funcione correctamente y no haya complicaciones. Si todo va bien, el paciente es dado de alta con el dispositivo instalado y funcionando adecuadamente.

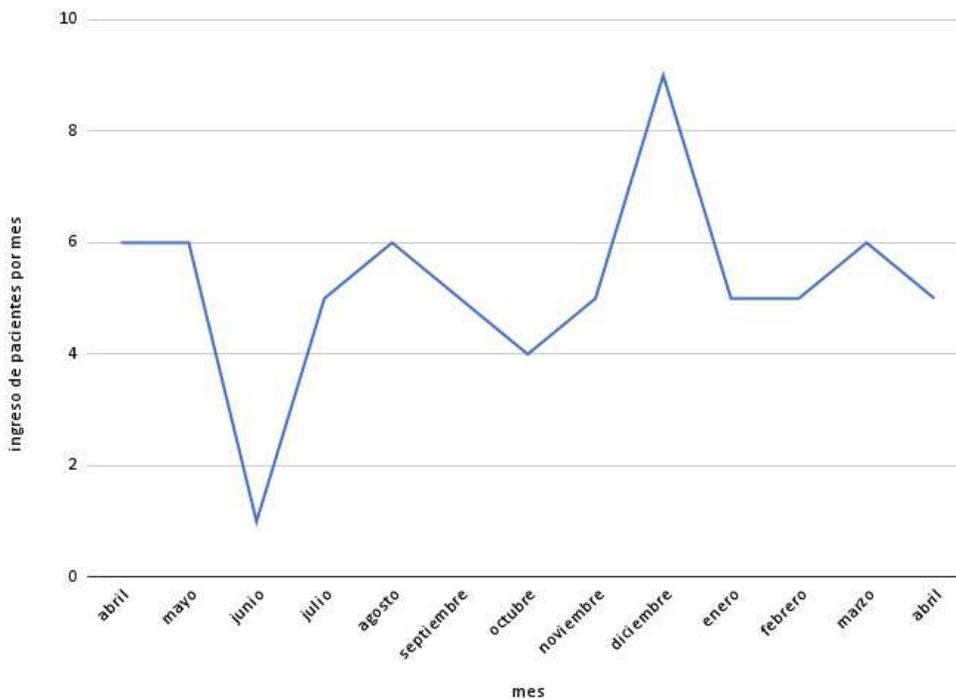
**Gráfico Nº 2: Cursograma**



Fuente: Elaboración propia

A continuación se presenta un gráfico de serie de tiempo en donde se ilustra la cantidad de marcapasos colocados en CoraTucTuc a lo largo del periodo estudiado (Abril 2023-Abril 2024), ofreciendo una visión detallada de las tendencias y variaciones, detectando que durante el periodo se llevaron a cabo 68 colocaciones de marcapasos, siendo que el mes en donde menos procedimientos se realizaron fue en Junio de 2023 donde se realizó solo una colocación y el mes en que más procedimientos se realizaron fue en Diciembre de 2023 donde se realizaron 9 colocaciones. Se advierte que existe variabilidad en la cantidad de colocaciones mensuales, debido a factores externos.

**Gráfico N° 3: Cantidad de Colocaciones de Marcapasos (Abril 2023 - Abril 2024)**



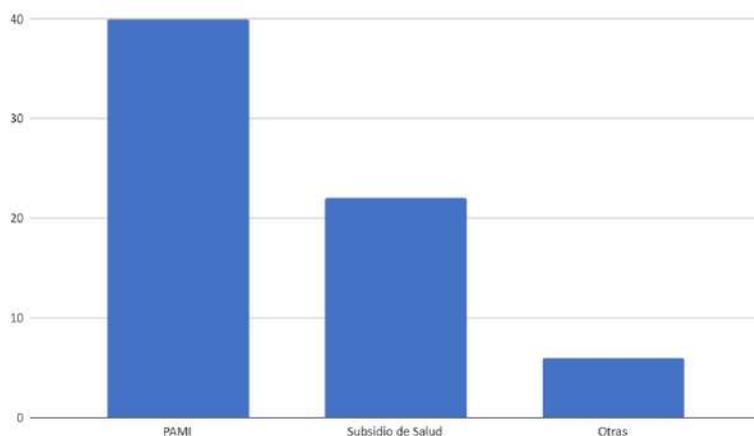
**Fuente: Elaboración Propia**

En el siguiente gráfico se detalla la cantidad de marcapasos colocados según la obra social del paciente. Observamos que la mayor demanda proviene de pacientes afiliados a las obras sociales de PAMI con un 59% y Subsidio de Salud con un 32% de los procedimientos realizados durante el periodo estudiado (Abril 2023 - Abril 2024). El resto de obras sociales solo representa un 9% del total de colocaciones en el periodo.

Este análisis es realizado a fines de determinar cómo es la composición de los ingresos y los costos que resultan del área de marcapasos, ya que dependiendo la obra social los ingresos varían y los costos incurridos son distintos debido a que en el caso de Subsidio de Salud se incurre en un costo adicional por la compra del marcapasos, que a diferencia del resto de obras sociales no ocurren.

#### Gráfico N° 4:

Cantidad de colocaciones de MCP por Obra Social desde Abril 2023 hasta Abril 2024 en CoraTucTuc



Fuente: Elaboración de propia

**Nota: En Otros se encuentran las siguientes Obras Sociales: Bramed; Jerárquicos; Ospia; Osprera;**

**Televisión y Particular.**

---

La colocación de marcapasos conlleva una estructura de costos que comprende diversos componentes esenciales. En primer lugar, el 50% del valor del módulo se asigna como comisión al médico responsable de la intervención, por su labor profesional en el procedimiento. Entre los costos directos más relevantes se encuentra el consumo de medicamentos e insumos descartables, indispensables para la realización segura y efectiva del procedimiento. Además, se incurre en un costo adicional de comprar el marcapasos en caso de que el paciente esté bajo subsidio.

Por otro lado, se identifican costos indirectos que contribuyen al funcionamiento general y la prestación de servicios de la empresa. En este caso, se incluyen los sueldos del personal de apoyo (administrativos tales como facturación, cobranzas, pagos, etc.), una enfermera, dos técnicos radiólogos, un recepcionista administrativo y un personal de limpieza. Ellos desempeñan roles fundamentales en el proceso de atención al paciente y el funcionamiento cotidiano de CoraTucTuc.

Además, se incluyen costos relacionados con la infraestructura y los servicios necesarios para la operación de la empresa. Esto abarca el alquiler de instalaciones, la amortización de maquinaria y equipos utilizados en el procedimiento, así como los servicios de electricidad y agua, que son esenciales para mantener las condiciones adecuadas de operatividad y seguridad.

Todos los costos incurridos en el periodo Abril 2023-Abril 2024, fueron convertidos a dólares estadounidenses para un análisis más objetivo. (Tabla Nº 14)

A continuación, detallamos la composición de los CIP Fijos y CIP Variables con sus respectivos importes durante el periodo estudiado durante el periodo antes mencionado, los cuales son de ayuda para calcular los diferentes Estados de Costos y Estados de Resultados.

Tabla Nº 1:

<i>CIP fijos:</i>	
Alquiler	\$594,99
Amortización del equipo	\$5.926,00
<b>Total CIP fijos</b>	<b>\$6.520,98</b>

Fuente: Elaboración propia

Tabla Nº 2:

<i>CIP variables:</i>	
Sueldos Empleados	\$5.122,55
Empleados Administrativos	\$2.558,40
Electricidad	\$127,61
<b>Total CIP variables</b>	<b>\$7.808,56</b>

Fuente: Elaboración propia

La contabilidad de costos es fundamental para la gestión eficiente de las empresas, permitiendo una comprensión detallada de los costos del servicio y facilitando la toma de decisiones estratégicas. Entre los métodos más utilizados para este propósito se encuentran el estado de costos absorbente y el estado de costos variable. Ambos enfoques proporcionan información valiosa pero desde perspectivas diferentes, influenciando directamente la interpretación de los datos financieros y las decisiones gerenciales. Asimismo, es crucial considerar el impacto de estos métodos en los estados de resultados, que reflejan el desempeño económico.

A continuación, se detallan ambos métodos en términos de estados de costos y estados de resultados:

### **Estado de Costos Absorbente:**

#### Componentes:

#### *1. Costos Directos:*

- Materiales Directos: Incluyen todos los medicamentos, insumos y descartables que se usan en una colocación de marcapasos, tales como:

**Tabla Nº 3: Materiales Directos**

<b>Concepto</b>	<b>Unidades usadas por colocación de marcapasos</b>
Abbocath	1
Perfus	1
Apósito 10cm x 12cm	1
Solución Fisiológica 500ml Sachet	2
Lidocaina 2%	1
Aguja 40/8	1
Jeringa	1
Gaza/tegaderm	1
Descartables	1

**Fuente: Base de datos de CoraTucTuc**

---

- Mano de Obra Directa: Se le asigna en concepto de MOD al médico especialista que realiza la colocación de marcapasos el 50% del valor del módulo.

## *2. Costos Indirectos:*

Costos Indirectos: Comprenden todos aquellos costos que no pueden ser directamente asociados a un producto específico, tales como el alquiler de las instalaciones, los servicios públicos y la depreciación de la maquinaria y sueldos de empleados. Para ello decidimos separarlos en fijos y variables.

## **Estado de Costos Variable:**

### Componentes:

#### *1. Costos Variables:*

- Materiales Directos: Al igual que en el método absorbente, se refiere a los materiales directamente utilizados en la colocación de MCP.

- Mano de Obra Directa: Al igual que en el método absorbente, se le asigna en concepto de MOD al médico especialista que realiza la colocación de marcapasos el 50% del valor del módulo.

**Tabla Nº 4:**

Concepto	Criterio Utilizado	Distribución
Medicamentos	Medicamentos usados en un procedimiento	COSTO DIRECTO
Honorarios Médicos	50% del importe del módulo	COSTO DIRECTO
Sueldos Enfermeros	Número de intervenciones al año	10,53%
Sueldos Técnicos Radiólogos		
Sueldo Recepcionista		
Sueldo Personal de Limpieza		
Sueldo Facturistas	1/2 por número de intervenciones	5,26%
Sueldo Cobranzas		
Sueldo Administración		
Alquiler	FIJO	1,22%
Electricidad	1/3 por número de intervenciones	0,26%
Amortización Equipo	FIJO	12,18%

**Fuente: Elaboración Propia**

Los costos indirectos variables son asignados de la siguiente manera:

Los sueldos de los empleados del quirófano, tales como técnicos radiólogos, enfermera, recepcionista, y el personal de limpieza, son asignados mediante el número de procedimientos (intervenciones del área) realizados en el quirófano en comparación con el total de usos del quirófano.

Los sueldos de los empleados administrativos, tales como facturista, cobranzas y administración son asignados mediante recomendación del gerente en un 50% destinados al uso del quirófano y luego distribuidos mediante el número de procedimientos (intervenciones del área) realizados en el quirófano en comparación con el total de usos del quirófano.

Los costos de electricidad, son asignados a partir del uso de cada piso de la empresa, como el quirófano se encuentra en el primer piso se le aplica  $\frac{1}{3}$  (un tercio) y luego se distribuye en relación a la participación del área mediante el número de procedimientos (intervenciones del área) realizados en el quirófano en comparación con el total de usos del quirófano.

2. Costos Fijos:

- Costos Indirectos Fijos: Se consideran costos fijos al alquiler y la amortización y gastos adherentes al equipo.

Tabla Nº 5:

<b>EECC Área MCP (Absorbente)</b>	
Costo MD	\$3.751,78
Costo MOD	\$30.578,01
CIP variables	\$7.808,56
CIP fijos	\$6.520,98
<b>Costo del Servicio</b>	<b>\$48.659,33</b>

Fuente: Elaboración propia

Tabla Nº 6:

<b>EECC Área MCP (Variable)</b>	
Costo MD	\$3.751,78
Costo MOD	\$30.578,01
CIP variables	\$7.808,56
Gastos Operativos Variables	\$0,00
<b>Costo del Servicio</b>	<b>\$42.138,35</b>

Fuente: Elaboración propia

### Estado de Resultados Absorbente

En el estado de resultado absorbente se obtienen los resultados presentados en la Tabla N° 7, donde se observa que el Costo del Servicio representa un 48,08% de los ingresos, y no se advierten gastos operativos, por lo que el resultado bruto es igual al resultado operativo ambos representando un 51,92% de los ingresos del área de Marcapasos.

**Tabla N° 7:**

EERR Área MCP (Absorbente)		Análisis Vertical
Ingresos	\$101.196,81	100,00%
Costo del Servicio	\$48.659,33	48,08%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>\$52.537,48</b>	<b>51,92%</b>
Gastos Operativos Fijos	\$0,00	0,00%
Gastos Operativos Variables	\$0,00	0,00%
<b>Resultado Operativo</b>	<b>\$52.537,48</b>	<b>51,92%</b>

**Fuente: Elaboración Propia**

### Estado de Resultado Variable

El estado de resultado variable refleja que la empresa obtiene una contribución marginal del 58,36% sobre los ingresos del área. A comparación del EERR Absorbente (Tabla N° 7), el EERR Variable (Tabla N° 8) se observa que el costo de los servicios representa un 41,64% sobre los ingresos, debido a que solo se tienen en cuenta los costos variables (Tabla N° 6). Por lo que el resultado operativo va a diferir de la contribución marginal debido a los costos fijos reales que representan un 6,44% de los ingresos, obteniendo así un resultado operativo del 51,92% del total de ingresos del área durante el periodo (Abril 2023 - Abril 2024).

**Tabla Nº 8:**

EERR Área MCP (Variable)		Análisis Vertical
Ingresos	\$101.196,81	100,00%
Costo del Servicio	\$42.138,35	41,64%
<b>CMG</b>	<b>\$59.058,46</b>	<b>58,36%</b>
CIP fijos reales	\$6.520,98	6,44%
Gastos Operativos Fijos	\$0,00	0,00%
<b>Resultado Operativo</b>	<b>\$52.537,48</b>	<b>51,92%</b>

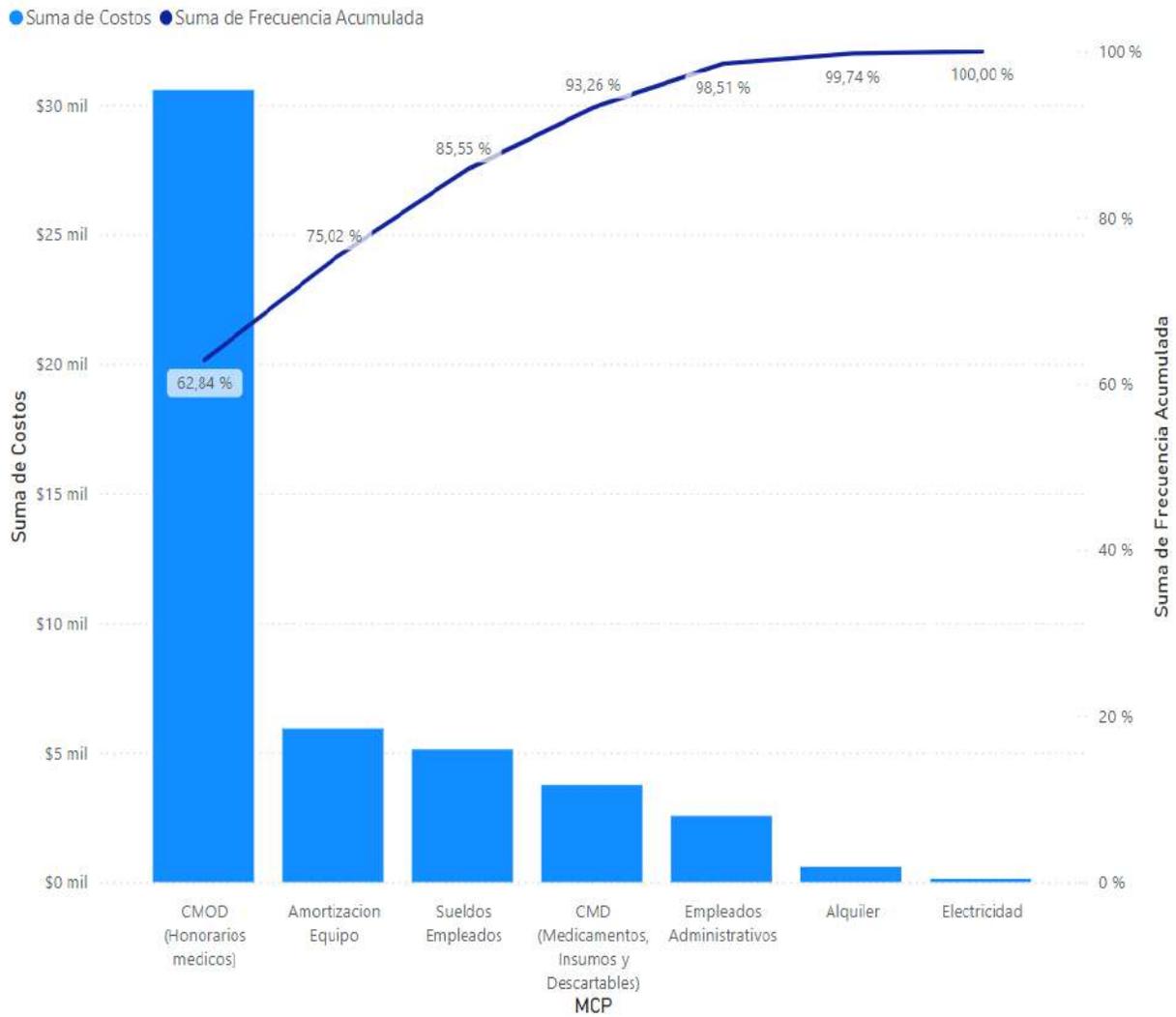
**Fuente: Elaboración propia**

A continuación, se presenta el gráfico de Pareto que muestra la distribución de los costos en el área de marcapasos, destacando los elementos que representan la mayor proporción de gastos y, por lo tanto, merecen una atención prioritaria en la estructura de costos.

Donde se examinan los costos de servicio y mejorar la eficiencia operativa de la empresa. Al visualizar los costos a través de este gráfico, se identifican de manera clara y efectiva cuáles son los componentes que influyen en los costos totales.

En base al Gráfico de Pareto, determinamos que el costo más representativo es el de los Honorarios médicos, representando un 62,84% del total de los costos del servicio. Le siguen los costos de amortización y gastos adherentes de equipo y los sueldos de empleados del área (enfermera, técnicos y recepcionista) acumulando hasta este último el 85,55% de los costos.

**Gráfico Nº 5: Gráfica de Pareto**



**Fuente: Elaboración propia realizada en Power Bi**

---

## Recomendaciones

- **Formalización del Organigrama, Manual de Funciones y Procedimientos:** Establecer un organigrama claro, un manual de funciones detallado y procedimientos estandarizados, aseguran una estructura organizativa eficiente, mejorando la comunicación interna y la efectividad operativa. Implementarlos promueve la transparencia, clarifica responsabilidades y alinea a todos los empleados con la misión, visión y valores del Instituto.
- **Implementación de un Sistema de Costeo:** Ambos métodos de costeo (Absorbente y Variable) presentan ventajas y desventajas según el objeto de análisis. El estado de costos absorbente es más adecuado para la contabilidad financiera externa, mientras que el estado de costos variable proporciona información valiosa para la toma de decisiones internas y la planificación. El método de costos variables es el más adecuado para la empresa, es una herramienta más dinámica y específica para el análisis de costos en CoraTucTuc, proporcionando una mejor comprensión y control de los costos variables y su impacto en la rentabilidad. Brinda la información necesaria para tomar decisiones estratégicas, ajustando nuestras operaciones para maximizar la eficiencia y la rentabilidad en un entorno competitivo.
- **Desarrollo de un Presupuesto Detallado y su Seguimiento:** Elaborar un presupuesto anual detallado para cada área, que incluya todos los costos asociados, tales como salarios, alquileres, electricidad, amortización de equipos y suministros médicos. Este presupuesto debe revisarse periódicamente para ajustar desviaciones y asegurar que los recursos se utilicen de manera eficiente. La aplicación de prorrateos presentada en el análisis proporciona una base sólida para la creación de este presupuesto, facilitando la identificación de áreas donde se pueden realizar ajustes para optimizar el uso de recursos.

- **Capacitación Continua de Recursos Humanos:** Invertir en la capacitación continua del personal es esencial para mejorar la eficiencia y reducir errores que puedan generar costos adicionales. Capacitar al personal administrativo en técnicas avanzadas de gestión de costos y finanzas permitirá una administración más eficiente y efectiva.
- **Mejora de la Toma de Decisiones Basadas en Datos:** Desarrollar y utilizar informes de gestión que incluyan análisis de costos y desempeño financiero de las distintas áreas. Estos informes deben ser generados periódicamente y servir como base para la toma de decisiones informadas. La aplicación de prorrateos proporciona una base detallada y precisa para estos informes, asegurando que las decisiones estratégicas se basen en datos reales y actualizados.
- **Auditorías y Control Interno Rigurosos:** Realizar auditorías internas y externas regularmente para asegurar la precisión de los registros contables y la transparencia de la gestión. Establecer controles internos rigurosos para prevenir fraudes y errores financieros. También se recomienda realizar un control interno de los insumos, llevando registro de los medicamentos e insumos que solicita cada área.
- **Implementar un Sistema de Información y una base de datos:** La implementación de un sistema de información y una base de datos es crucial para mejorar la gestión y eficiencia operativa en CoraTucTuc S.R.L. Llevar un registro digitalizado de los pacientes y sus historias clínicas permitirá una búsqueda y acceso a la información más ágil y precisa. Además, es esencial que el área administrativa invierta en un sistema de información contable, que optimice la gestión de datos financieros y operativos. Esta inversión no solo garantizará un aprovechamiento óptimo de los recursos disponibles, sino que también mejorará significativamente la calidad del servicio y la toma de decisiones estratégicas.

---

## Conclusiones

A modo de conclusión, podemos decir que los métodos de costeo (Absorbente y variable) sirvieron para detectar la necesidad de asignar los costos de manera correcta, ya sea para el área de Marcapasos, como se realizó en esta investigación, y para el resto de áreas productivas de CoraTucTuc S.R.L.

Nos resultó muy fructífero realizar este estudio, ya que al hacerlo, se pudieron entender y describir los procedimientos y estructura de la empresa, lo cual servirá para un mejor funcionamiento de la misma. Resaltando la importancia de una estructura organizacional bien definida y una estructura de costos eficaz, para abordar esta situación y garantizar la sostenibilidad de la organización a largo plazo.

También sirvió para repensar la forma de segmentar las áreas, ya que de la forma que se realiza actualmente no es coherente ni tiene un fundamento lógico. A pesar de todo esto, lo más importante que dejó este análisis, fue la agrupación y estructuración de los costos indirectos, ya que estaban distribuidos en demasiados lugares distintos y habían algunos que ni siquiera eran tomados en cuenta.

La ausencia de un sistema de información de administración y contabilidad, ha provocado que la recolección de datos para realizar la investigación se convierta en un desafío, ya que no cuentan con registros de los datos, resultando así en una gestión ineficaz de los recursos. Este problema ha dificultado la toma de decisiones estratégicas y ha afectado negativamente la operación general de la empresa ya que no se cuentan con datos correctos en el momento indicado para tomar decisiones.

También identificamos la falta de una estructura organizacional bien definida como un factor crítico que contribuye a la ineficacia en la gestión de costos y recursos. La formulación de un organigrama, de un manual de funciones y procedimientos, son esenciales para mejorar la dirección y orientación de la

empresa. La implementación de objetivos es crucial para alinear a todo el personal con un propósito común y un enfoque estratégico a largo plazo.

Para finalizar, cabe destacar que a partir de este estudio podemos asegurar que el área de procedimientos de alta complejidad denominada Marcapasos en el periodo bajo análisis (Abril 2023 - Abril 2024) obtuvo un resultado operativo de 52.537,58 usd, por lo que podemos concluir que esta área, genera beneficios para la empresa.

## Referencias

- Anderson, David.(2011). Estadística para los Negocios y la Economía. Cengage Learning Editores.
- Arroyo Morales.(2009) Metodología de la investigación. Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco.
- Charles E. Horngren (2002). Contabilidad de costos. Pearson Educación.
- Domínguez Luis Martin (1981). Costos especiales (Agropecuarios, bancarios, hospitalarios, transporte, construcciones, comercialización)
- Dumrauf. Segunda edición. (2010).Finanzas Corporativas. Un enfoque latinoamericano.
- Dumrauf (2010) y Fraile et al. (2013) La obra sobre finanzas corporativas
- Fraile G., Preve L., Sarria Allende V. (2013). Las finanzas en la empresa. Buenos Aires, Argentina. Editorial Temas.
- Garrison, Noreen y Brewer (2012) en "Contabilidad Administrativa"
- Garrison, Noreen y Brewer (2012) en "Contabilidad de costos, un enfoque gerencial"
- Hansen D., Mowen M. (2007). Administración de costos. Contabilidad y control. México D.F., México.

---

Harvard Business Review. (2017) .Finanzas Básicas. Editorial Reverté.

Hernández Sampieri.(2018) Metodología de la investigación. McGraw—Hill.

## **Apéndice**

- Se realizó la primera entrevista al Gerente de CoraTucTuc y jefe del área de MCP, con el propósito de obtener datos confiables para realizar un análisis exhaustivo de la empresa.

El objetivo de la entrevista sería:

Comprender la estructura organizacional de CoraTucTuc.

Explorar el proceso desde la admisión del paciente hasta la colocación del marcapasos.

Analizar los costos asociados con la colocación de marcapasos.

Entender los insumos necesarios y los costos asociados.

Investigar el control y registro de gastos y costos operativos.

Explorar el seguimiento postoperatorio del paciente.

A continuación, se presenta la estructura de la entrevista:

Introducción y Contexto:

Breve introducción de CoraTucTuc y como inicio la empresa.

### Estructura Organizacional:

¿Cómo se conforma la estructura organizacional de CoraTucTuc?

¿Cuáles son las áreas específicas de CoraTucTuc?

¿Existe un organigrama que represente esta estructura?

---

Proceso de Colocación de Marcapasos:

¿Cuál es el proceso que sigue un paciente desde su admisión hasta la colocación del marcapasos?

¿Qué pasos sigue la empresa desde el ingreso de un paciente hasta el alta del mismo?

Insumos Necesarios y Costos Asociados:

¿Qué insumos se necesitan para la colocación de marcapasos?

¿Qué insumos son necesarios para llevar a cabo el proceso de colocación de un marcapasos y cómo se gestionan estos insumos en términos de adquisición, almacenamiento y distribución?

¿Existe un sistema de control para monitorear y registrar el uso de insumos en cada área de la empresa?

Seguimiento Postoperatorio del Paciente:

¿Cómo se realiza el seguimiento del paciente luego de la colocación del marcapasos?

¿Necesita el paciente más estudios o rutinas de control?

Cierre:

Agradecimiento al entrevistado por su tiempo y colaboración.

Posibilidad de preguntas adicionales o comentarios finales.

- La segunda entrevista, fue realizada a un empleado administrativo contable de CoraTucTuc.

El objetivo era conocer datos contables y la estructura de costos.

Estructura Organizacional:

¿Tiene conocimiento sobre la estructura formal de CoraTucTuc?

¿Existe una línea de mando?

Costos Asociados con la Colocación de Marcapasos:

¿Qué tipo de costos genera la colocación de marcapasos? Desglose de costos fijos y variables, directos e indirectos, incluyendo los gastos del mes.

¿Cómo se asignan los costos para cubrir el pago del equipo médico? ¿Y el costo de los medicamentos e insumos necesarios para la colocación de un MCP?

¿Cómo es el sistema de prorrateo de los costos indirectos? (sueldos del personal, alquiler, amortización de equipos, luz , etc.

**Tabla N ° 9:**

VALORES DE LOS MEDICAMENTOS CONSUMIDOS UTILIZADO EN EL PERÍODO ABRIL 2023 HASTA ABRIL 2024													
INSUMOS	abril 2023	mayo 2023	junio 2023	julio 2023	agosto 2023	septiembre 2023	octubre 2023	noviembre 2023	diciembre 2023	enero 2024	febrero 2024	marzo 2024	abril 2024
Abbotcath	\$190.00	\$190.00	\$190.00	\$190.00	\$190.00	\$190.00	\$455.00	\$455.00	\$455.00	\$455.00	\$455.00	\$525.00	\$525.00
Perfus	\$300.00	\$300.00	\$300.00	\$300.00	\$350.00	\$350.00	\$350.00	\$350.00	\$465.00	\$465.00	\$465.00	\$505.00	\$545.00
Aposito 10cm x 12cm	\$139.00	\$139.00	\$139.00	\$250.20	\$450.36	\$450.36	\$720.58	\$1,152.92	\$1,600.00	\$1,600.00	\$1,600.00	\$1,920.00	\$1,920.00
Solución fisiologica 500ml Sachet	\$325.00	\$325.00	\$497.50	\$670.00	\$685.00	\$695.00	\$900.00	\$1,100.00	\$1,250.00	\$1,250.00	\$1,800.00	\$1,800.00	\$1,800.00
Solucion fisiologica 500ml Sachet	\$325.00	\$325.00	\$497.50	\$670.00	\$685.00	\$695.00	\$900.00	\$1,100.00	\$1,250.00	\$1,250.00	\$1,800.00	\$1,800.00	\$1,800.00
Lidocaina 2%	\$600.00	\$600.00	\$625.00	\$625.00	\$750.00	\$750.00	\$1,350.00	\$2,250.00	\$2,750.00	\$2,750.00	\$3,200.00	\$3,200.00	\$3,200.00
Aguja 40/8	\$3.90	\$4.40	\$7.04	\$11.26	\$20.28	\$41.14	\$62.00	\$62.00	\$80.00	\$80.00	\$98.00	\$98.00	\$98.00
Jeringa	\$100.00	\$100.00	\$100.00	\$110.00	\$110.00	\$125.00	\$125.00	\$125.00	\$131.50	\$138.00	\$138.00	\$172.00	\$172.00
Gaza/tegender	\$7,000.00	\$7,200.00	\$7,850.00	\$16,130.00	\$16,130.00	\$19,658.00	\$19,658.00	\$21,229.00	\$22,800.00	\$22,800.00	\$23,200.00	\$23,200.00	\$23,200.00
Descartables	\$2,000.00	\$2,000.00	\$2,000.00	\$3,000.00	\$3,000.00	\$3,000.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$12,000.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$10,982.90</b>	<b>\$11,183.40</b>	<b>\$12,206.04</b>	<b>\$21,956.46</b>	<b>\$22,370.64</b>	<b>\$25,954.50</b>	<b>\$29,520.58</b>	<b>\$32,823.92</b>	<b>\$39,210.50</b>	<b>\$40,788.00</b>	<b>\$42,356.00</b>	<b>\$43,220.00</b>	<b>\$45,260.00</b>
<b>DÓLAR A FECHA</b>	<b>\$229.63</b>	<b>\$250.37</b>	<b>\$270.16</b>	<b>\$287.92</b>	<b>\$366.63</b>	<b>\$366.60</b>	<b>\$367.94</b>	<b>\$378.37</b>	<b>\$847.11</b>	<b>\$875.12</b>	<b>\$887.50</b>	<b>\$901.63</b>	<b>\$920.57</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$47.83</b>	<b>\$44.67</b>	<b>\$45.18</b>	<b>\$76.26</b>	<b>\$61.02</b>	<b>\$70.99</b>	<b>\$80.23</b>	<b>\$86.75</b>	<b>\$46.29</b>	<b>\$46.61</b>	<b>\$47.73</b>	<b>\$47.94</b>	<b>\$49.17</b>
Nº Procedimientos por mes	6	6	1	5	6	5	4	5	9	5	5	6	5
Valor medicamentos por mes	\$286.97	\$268.00	\$45.18	\$381.29	\$366.10	\$354.96	\$320.93	\$433.75	\$416.59	\$233.04	\$238.63	\$287.61	\$245.83
Costo de MD en dólares en el año													
<b>\$3,878.89</b>													

Fuente: Elaboración propia según Base de Datos CoraTucTuc

**Tabla N ° 10:**

VALOR AMORTIZACIÓN PERIODO ABRIL 2023 - ABRIL 2024										
Precios Compra	\$200,000	dólares	AÑOS	AMORTIZACIÓN	GASTOS TUBO	TOTAL	TIPO DE CAMBIO	TOTAL EN PESOS		
Vida útil	20	años	2015	\$10,000	\$48,000	\$58,000	\$9.30	\$539,400.00		
Al 2024 tiene	10	años	2016	\$10,000	\$48,000	\$58,000	\$15.04	\$872,320.00		
Gastos de Mantenimiento	1000	horas (tubo)	2017	\$10,000	\$48,000	\$58,000	\$16.87	\$978,460.00		
Pecio tubo	\$35,000,000	Pesos Ars ACTUAL	2018	\$10,000	\$48,000	\$58,000	\$29.14	\$1,690,120.00		
<b>EL TUBO SE RENUEVA SEMESTRALMENTE</b>			2019	\$10,000	\$48,000	\$58,000	\$50.02	\$2,901,160.00		
Amortización anual	\$10,000	dólares	2020	\$10,000	\$48,000	\$58,000	\$74.24	\$4,305,920.00		
Precio tubo	\$50,000	dólares	2021	\$10,000	\$48,000	\$58,000	\$100.68	\$5,839,440.00		
Precios tubo anual	\$48,000	dólares	2022	\$10,000	\$48,000	\$58,000	\$137.00	\$7,946,000.00		
CAPACIDAD PRACTICA	4	HORAS POR DIA	2023	\$10,000	\$48,000	\$58,000	\$309.90	\$17,974,200.00		
	20	HS SEMANALES	2024	\$10,000	\$48,000	\$58,000	\$893.52	\$51,824,160.00		
	80	HS MENSUALES								
	960	HS ANUALES								
Total desde Abril 2023 - Abril 2024							\$62,833			

Fuente: Elaboración propia según Base de Datos CoraTucTuc

Tabla N ° 11:

Precios de marcapasos (subsidio)				
Proveedor	Nº de Factura	Fecha	Monto	Tipo
St Jude	Factura A 00003-00065411	4/30/2023	\$367,408.00	DDD
St Jude	Factura A 00003-00065300	4/30/2023	\$298,519.00	VVI
St Jude	Factura A 00003-00065320	5/31/2023	\$400,592.00	DDD
St Jude	Factura A 00003-00065414	7/31/2023	\$460,672.00	DDD
St Jude	Factura A 00003-00065413	7/31/2023	\$460,672.00	DDD
St Jude	Factura A 00003-00065412	7/31/2023	\$460,672.00	DDD
St Jude	Factura A 00003-00065568	8/15/2023	\$586,608.00	DDD
St Jude	Factura A 00003-00065567	8/15/2023	\$586,608.00	DDD
St Jude	Factura A 00003-00065566	8/15/2023	\$476,619.00	VVI
St Jude	Factura A 00003-00065565	8/15/2023	\$586,608.00	DDD
St Jude	Factura A 00003-00066570	9/29/2023	\$584,960.00	DDD
St Jude	Factura A 00003-00066569	9/29/2023	\$475,280.00	VVI
St Jude	Factura A 00003-00066568	9/29/2023	\$584,960.00	DDD
Biotronik	Factura A 00003-00066569	11/30/2023	\$491,881.00	VVI
Biotronik	Factura A 00005-00001686	12/20/2023	\$1,355,376.00	DDD
Biotronik	Factura A 00005-00001703	1/9/2024	\$1,400,192.00	DDD
Biotronik	Factura A 00005-00001709	1/26/2024	\$1,400,192.00	DDD
Biotronik	Factura A 00005-00001733	2/21/2024	\$1,420,000.00	DDD
Biotronik	Factura A 00005-00001742	3/15/2024	\$1,442,608.00	DDD
Biotronik	Factura A 00005-00001743	3/15/2025	\$1,172,119.00	VVI
Biotronik	Factura A 00005-00001747	4/25/2024	\$1,472,912.00	DDD
Biotronik	Factura A 00005-00001748	4/25/2025	\$1,472,912.00	DDD

Fuente: Elaboración propia según Base de Datos CoraTucTuc

Tabla N ° 12:

Alquiler de Abril 2023 a Abril 2024				
Proveedor	Mes	Importe	Dolar oficial	Importe en dolar
Grandi	abr-23	\$ 130,000.00	\$229.63	\$566.13
Grandi	may-23	\$ 130,000.00	\$250.37	\$519.23
Grandi	jun-23	\$ 130,000.00	\$270.16	\$481.20
Grandi	jul-23	\$ 130,000.00	\$287.92	\$451.51
Grandi	ago-23	\$ 152,500.00	\$366.63	\$415.95
Grandi	sep-23	\$ 152,500.00	\$365.60	\$417.12
Grandi	oct-23	\$ 152,500.00	\$367.94	\$414.47
Grandi	nov-23	\$ 152,500.00	\$378.37	\$403.04
Grandi	dic-23	\$ 152,500.00	\$847.11	\$180.02
Grandi	ene-24	\$ 500,000.00	\$875.12	\$571.35
Grandi	feb-24	\$ 500,000.00	\$887.50	\$563.38
Grandi	mar-24	\$ 500,000.00	\$901.63	\$554.55
Grandi	abr-24	\$ 500,000.00	\$920.57	\$543.14
<b>Total a prorratear:</b>				<b>\$6,081.11</b>

Fuente: Elaboración propia según Base de Datos CoraTucTuc

**Tabla N ° 13:**

<b>Electricidad Abril 2023 a Abril 2024</b>				
Proveedor	Mes	Importe	ajuste	Importe en dólar
Edet	abr-23	\$ 72,540.67	335.82%	\$315.90
Edet	may-23	\$ 74,543.98	324.10%	\$297.74
Edet	jun-23	\$ 75,500.24	318.73%	\$279.46
Edet	jul-23	\$ 75,620.71	318.06%	\$262.64
Edet	ago-23	\$ 76,061.48	315.64%	\$207.46
Edet	sep-23	\$113,072.81	179.59%	\$309.28
Edet	oct-23	\$113,072.81	179.59%	\$307.31
Edet	nov-23	\$184,200.45	71.63%	\$486.83
Edet	dic-23	\$186,267.75	69.73%	\$219.89
Edet	ene-24	\$215,812.97	46.49%	\$246.61
Edet	feb-24	\$264,110.46	19.70%	\$297.59
Edet	mar-24	\$305,173.80	3.59%	\$338.47
Edet	abr-24	\$316,143.40	0.00%	\$343.42
<b>Total a prorratear</b>				<b>\$3,912.60</b>

Fuente: Elaboración propia según Base de Datos CoraTucTuc

**Tabla N ° 14:**

Fecha	Valor dólar Oficial	Fecha	Valor dólar oficial
28/4/2023	\$229.63	abril 2023	\$229.63
31/5/2023	\$250.37	mayo 2023	\$250.37
30/6/2023	\$270.16	junio 2023	\$270.16
31/7/2023	\$287.92	julio 2023	\$287.92
31/8/2023	\$366.63	agosto 2023	\$366.63
29/09/2023	\$365.60	septiembre 2023	\$365.60
31/10/2023	\$367.94	octubre 2023	\$367.94
30/11/2023	\$378.37	noviembre 2023	\$378.37
29/12/2023	\$847.11	diciembre 2023	\$847.11
30/01/2024	\$875.12	enero 2024	\$875.12
29/02/2024	\$887.50	febrero 2024	\$887.50
27/03/2024	\$901.63	marzo 2024	\$901.63
30/04/2024	\$920.57	abril 2024	\$920.57

Fuente: La Nación. (2024). Dólar oficial histórico en la Argentina.

La Nación. (2024).Dólar oficial histórico en la Argentina.

<https://www.lanacion.com.ar/dolar-oficial-historico/>

**Tabla N ° 15:**

SUELDO DE EMPLEADOS ADMINISTRATIVOS															
SUELDOS	423	523	SAC 1	623	723	823	923	1023	1123	SAC	1223	124	224	324	424
Basualdo, Sandra Isabel	\$245.516	\$265.054	\$135.766	\$281.537	\$298.011	\$322.728	\$372.785	\$376.283	\$438.282	\$250.558	\$511.116	\$581.116	\$657.851	\$1.093.582	\$550.774
Perdiguero, Noemí Del Val	\$206.452	\$222.673	\$113.546	\$237.091	\$251.510	\$276.896	\$323.013	\$324.426	\$379.450	\$217.045	\$444.091	\$514.091	\$574.318	\$750.016	\$652.036
Guerrero, Claudia Marcela	\$206.452	\$222.673	\$113.546	\$237.091	\$251.510	\$276.896	\$323.013	\$324.426	\$379.450	\$217.045	\$444.091	\$514.091	\$730.457	\$610.892	\$653.813
Orosco, Juan Carlos	\$206.452	\$222.673	\$113.546	\$237.091	\$251.510	\$276.896	\$323.013	\$324.426	\$379.450	\$217.045	\$444.091	\$549.243	\$584.833	\$653.813	\$653.813
Leiva, Ana Sofía		\$82.354	\$19.320	\$164.560	\$174.375	\$189.095	\$224.989	\$220.989	\$257.912	\$145.644	\$301.287	\$301.287	\$388.673	\$434.114	\$434.114
<b>SUELDOS MENSUAL</b>	<b>\$865.872</b>	<b>\$1.015.426</b>	<b>\$495.723</b>	<b>\$1.157.370</b>	<b>\$1.226.915</b>	<b>\$1.342.503</b>	<b>\$1.566.814</b>	<b>\$1.570.550</b>	<b>\$1.834.546</b>	<b>\$1.047.338</b>	<b>\$2.144.675</b>	<b>\$2.459.828</b>	<b>\$2.936.133</b>	<b>\$3.542.418</b>	<b>\$2.954.550</b>
<b>DOLAR A FECHA</b>	<b>\$230</b>	<b>\$250</b>	<b>\$270</b>	<b>\$270</b>	<b>\$288</b>	<b>\$367</b>	<b>\$366</b>	<b>\$368</b>	<b>\$378</b>	<b>\$847</b>	<b>\$847</b>	<b>\$875</b>	<b>\$888</b>	<b>\$902</b>	<b>\$921</b>
Valor por mes en Dólares	\$3.771	\$4.056	\$1.835	\$4.284	\$4.261	\$3.662	\$4.286	\$4.268	\$4.849	\$1.236	\$2.532	\$2.811	\$3.308	\$3.929	\$3.209
<b>Total a Prorratear</b>															
<b>\$52.297</b>															

**Fuente: Elaboración propia según Base de Datos CoraTucTuc**

**Tabla N ° 16:**

SUELDOS DE EMPLEADOS DIRECTOS DESDE ABRIL 2023 HASTA ABRIL 2024															
SUELDOS	423	523	SAC 1	623	723	823	923	1023	1123	SAC	1223	124	224	324	424
Albano, Miguel Angel	\$296.361	\$320.006	\$155.003	\$320.006	\$362.041	\$423.567	\$460.788	\$461.873	\$540.951	\$311.924	\$633.847	\$703.847	\$987.194	\$932.296	\$932.296
Sanchez, Luis German	\$204.862	\$221.786	\$110.943	\$221.886	\$251.972	\$132.246	\$321.543	\$323.427	\$385.784	\$226.641	\$453.282	\$592.417	\$589.267	\$659.979	\$659.979
Ayala, Jorge Mario	\$89.797	\$185.144	\$87.572	\$185.144	\$196.265	\$212.945	\$251.616	\$253.597	\$296.226	\$168.153	\$549.823	\$416.305	\$488.002	\$499.661	\$499.661
Longo, Evelin Fabian	\$164.208	\$188.259	\$89.129	\$188.259	\$174.300	\$189.013	\$222.891	\$224.871	\$262.474	\$153.956	\$459.743	\$341.647	\$413.638	\$441.918	\$441.918
Puentedura, Mabel Trinidad	\$253.450	\$184.553	\$87.282	\$184.563	\$208.233	\$225.985	\$266.175	\$264.448	\$314.547	\$178.522	\$373.698	\$480.068	\$453.711	\$539.544	\$539.544
<b>TOTAL</b>	<b>\$1.008.679</b>	<b>\$1.099.747</b>	<b>\$529.929</b>	<b>\$1.099.857</b>	<b>\$1.192.809</b>	<b>\$1.183.756</b>	<b>\$1.523.013</b>	<b>\$1.528.216</b>	<b>\$1.799.982</b>	<b>\$1.039.196</b>	<b>\$2.470.393</b>	<b>\$2.534.284</b>	<b>\$2.931.812</b>	<b>\$3.073.398</b>	<b>\$3.073.398</b>
<b>DOLAR A FECHA</b>	<b>\$230</b>	<b>\$250</b>	<b>\$270</b>	<b>\$270</b>	<b>\$288</b>	<b>\$367</b>	<b>\$366</b>	<b>\$368</b>	<b>\$378</b>	<b>\$847</b>	<b>\$847</b>	<b>\$875</b>	<b>\$888</b>	<b>\$902</b>	<b>\$921</b>
Valor por mes en Dólares	\$4.393	\$4.392	\$1.962	\$4.071	\$4.143	\$3.229	\$4.166	\$4.153	\$4.757	\$1.227	\$2.916	\$2.896	\$3.303	\$3.409	\$3.339
<b>Valor de Empleados directos a prorratear</b>															
<b>\$52.356</b>															

**Fuente: Elaboración propia según Base de Datos CoraTucTuc**