



Figura N°5: Diccionario de competencias – Competencias Personales (Pag. 2)

Competencia	Nivel	Definición
<b>Orientación a resultados</b>  Capacidad para enfocar su trabajo en el logro de los objetivos del proyecto, gestionando tiempos, recursos y acciones para asegurar avances concretos y verificables.	1	Pierde de vista los objetivos principales; avanza sin criterios claros; requiere constantes recordatorios sobre prioridades y entregables.
	2	Mantiene foco parcial en los objetivos; entrega resultados, pero con falta de consistencia o necesidad de reprocesos; sigue plazos con apoyo frecuente.
	3	Oriente su trabajo hacia los objetivos definidos; cumple la mayoría de los hitos previstos; sostiene un ritmo de avance razonable en el proyecto.
	4	Gestiona activamente el cumplimiento de objetivos; asegura entregas con calidad y en tiempo; identifica desvíos y ajusta acciones con oportunidad.
	5	Mantiene un foco sólido y sostenido en los resultados; cumple o supera los objetivos establecidos; asegura calidad, consistencia y trazabilidad en cada entrega.
<b>Capacidad analítica y resolución de problemas</b>  Capacidad para identificar problemas relevantes, analizar causas, evaluar alternativas y tomar decisiones oportunas y fundamentadas.	1	Evita decidir o demora excesivamente; identifica problemas solo cuando ya son críticos; propone soluciones poco realistas o incompletas.
	2	Detecta problemas evidentes, pero con dificultades para analizar causas; necesita orientación para elegir alternativas; toma decisiones tardías.
	3	Detecta la mayoría de los problemas relevantes; analiza opciones básicas y toma decisiones razonables dentro de su ámbito; escala adecuadamente cuando corresponde.
	4	Identifica problemas tempranamente; analiza causas con claridad; selecciona alternativas viables y toma decisiones oportunas, solicitando apoyo solo para casos complejos.
	5	Anticipa problemas y riesgos; analiza con criterio técnico y operativo; decide con seguridad dentro de su rol y escala de manera oportuna cuando corresponde.

Fuente: Elaboración propia.